

## НАКАЗ

«13» грудня 2018 р.

м. Київ

№ 450

**Про впровадження і функціонування  
системи енергетичного менеджменту  
АТ «Укртранснафта»**

З метою впровадження і функціонування системи енергетичного менеджменту АТ «Укртранснафта» (далі – СЕНМ) відповідно до вимог стандарту ДСТУ ISO 50001:2014, виконання рішення Акціонерного товариства «Укртранснафта» від 18.10.2018 №198 «Про запровадження Цілей та завдань у сферах якості, охорони довкілля, гігієни та безпеки праці, енергетичного менеджменту і соціальної відповідальності та заходів для їх досягнення та виконання», реалізації Енергетичної політики АТ «Укртранснафта» (далі – Товариство),

### **НАКАЗУЮ:**

1. Затвердити і впровадити у Товаристві з дати реєстрації цього наказу документи: СЕНМ: «Керівництво системи енергетичного менеджменту», Документовану процедуру СЕНМ «Проведення енергетичного аналізу та розрахунків енергетичного базового рівня» (далі – Документи СЕНМ), (додатки 1, 2 до цього наказу).

2. Затвердити Перелік законодавчих та інших вимог щодо використання енергії, її споживання та забезпечення енергоефективності (додаток 3 до цього наказу).

3. Призначити представників Топ-менеджменту Товариства відповідальними за впровадження, підтримання та безперервне поліпшення функціонування СЕНМ:

**Квача С.П.** – директора технічного;

**Северіна О.А.** – директора з товарно-транспортних питань;

**Зінковця О.Ю.** – директора з транспорту.

4. Затвердити склад:

- Комітету СЕНМ Товариства;

- Комісії СЕНМ територіальних офісів Товариства;
- Комісії СЕНМ виробничих підрозділів Товариства (додаток 4 до цього наказу).

5. Керівникам функціональних напрямків Товариства, заступникам генерального директора **Піті І.М.**, **Дацику С.М.** та заступнику директора технічного – головного інженера (м. Кременчук) **Позднякову П.Б.** забезпечити доведення інформації про впровадження і функціонування СенМ до працівників головного та територіальних офісів, виробничих підрозділів Товариства, у тому числі шляхом її розміщення на інформаційних стендах адміністративних будівель.

6. Департаменту стратегічних ініціатив (**Кравченко М.О.**) забезпечити розміщення інформації про впровадження і функціонування СенМ на Веб-сайті Товариства.

7. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Генеральний директор



**М.М. Гавриленко**

Додаток 1  
до наказу Товариства  
від «13» грудня 2018 р. № 450

**АТ «УКРТРАНСНАФТА»**  
**КЕРІВНИЦТВО**  
**СИСТЕМИ**  
**ЕНЕРГЕТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Київ 2018**

## ЗМІСТ

<b>1.</b>	<b>Сфера застосування .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Терміни та визначення понять.....</b>	<b>3</b>
<b>3.</b>	<b>Позначки та скорочення .....</b>	<b>4</b>
<b>4.</b>	<b>Вимоги до системи енергетичного менеджменту.....</b>	<b>5</b>
	4.1 Загальні вимоги.....	5
	4.2 Відповідальність керівництва .....	5
	4.2.1 Топ-менеджмент .....	5
	4.2.2 Представник топ-менеджменту .....	6
	4.3 Енергетична політика.....	6
	4.4 Енергетичне планування.....	7
	4.4.1 Загальні вимоги.....	7
	4.4.2 Законодавчі та інші вимоги .....	11
	4.4.3 Енергетичний аналіз.....	11
	4.4.4 Енергетичний базовий рівень.....	12
	4.4.5 Показники енергетичної ефективності.....	12
	4.4.6 Енергетичні цілі, завдання та плани заходів з енергоменеджменту .....	12
	4.5 Впровадження і функціонування.....	14
	4.5.1 Загальні вимоги.....	14
	4.5.2 Компетентність, навчання та обізнаність .....	14
	4.5.3 Зв'язок та інформування .....	15
	4.5.4 Документація .....	16
	4.5.5 Керування операціями .....	16
	4.5.6 Проектування.....	17
	4.5.7 Забезпечення постачання енергетичних послуг, продукції, устаткування та енергії.....	17
	4.6 Перевірка.....	18
	4.6.1. Моніторинг, вимірювання та аналіз .....	18
	4.6.2 Оцінювання відповідності законодавчих та інших вимогам.....	18
	4.6.3 Внутрішній аудит системи енергетичного менеджменту .....	19
	4.6.4 Невідповідності, коригування, коригувальні та запобіжні дії.....	19
	4.6.5. Керування протоколами (записами) .....	20
	4.7 Аналіз системи енергетичного менеджменту керівництвом.....	20
	4.7.1. Загальні вимоги.....	20
	4.7.2. Вхідні дані аналізу зі сторони керівництва .....	20
	4.7.3. Вихідні дані аналізу зі сторони керівництва.....	20
<b>5</b>	<b>ДОДАТКИ .....</b>	<b>21</b>

## 1. СФЕРА ЗАСТОСУВАННЯ

Акціонерне товариство «Укртранснафта» (далі – Товариство) спрямовує свої зусилля на економію енергетичних ресурсів та постійне підвищення енергетичної ефективності процесу транспортування нафти.

Керівництво системи енергетичного менеджменту (далі – КСЕНМ) встановлює єдиний порядок функціонування системи енергетичного менеджменту (далі – СЕНМ) Товариства.

СЕНМ розроблена, впроваджена і функціонує відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 50001:2011 та поширюється на всі підрозділи Товариства. Межі застосування СЕНМ Товариства охоплюють об'єкти та діяльність:

- головного офісу Товариства (далі – ГО);
  - територіальних офісів (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства (далі – ТО);
  - виробничих підрозділів (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства.
- Сфера діяльності – послуги з транспортування та зберігання нафти.

## 2. ТЕРМІНИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТЬ

**Межі** – фізичні, або за місцем розташування, та/або організаційні межі як визначила організація.

**Безперевне поліпшення** – безперервний процес, що спричинює поліпшення енергетичних характеристик і системи енергетичного менеджменту.

**Коригування (корекція)** – дія, яку виконують (наслідок дії, яку виконано) для усунення виявленої невідповідності.

**Коригувальна дія** – дія, яку виконують, щоб усунути причини виявленої невідповідності.

**Енергетичні ресурси (енергія)** – електроенергія, паливо, пара, теплова енергія, стиснене повітря та інші подібні середовища.

**Базовий рівень енергетичних характеристик** – кількісний показник, що дає основу для порівняння енергетичних характеристик.

**Споживання енергії (енергоспоживання)** – кількість спожитої енергії

**Використання енергії (енерговикористання)** – спосіб або вид практичного застосування енергії.

**Енергетична ефективність (енергоефективність)** – співвідношення (коефіцієнт) або інший кількісний взаємозв'язок між отриманим результатом (вихідний показник), тобто між виконаною роботою, послугами, товарами чи енергією і вхідним показником, тобто вхідним рівнем енерговитрат.

**Показник (індикатор) енергетичної ефективності** – кількісне значення чи міра рівня досягнутої/досяжної енергоефективності, що їх визначає Товариство. Показник енергетичної ефективності може бути представлено простою метричною одиницею, співвідношенням або у вигляді більш складної моделі.

**Енергетичні характеристики (параметри)** – вимірювані результати стосовно енергетичної ефективності, використання енергії і споживання енергії.

**Енергетична мета (ціль)** – певний результат або досягнення, установлені для реалізації енергетичної політики Товариства щодо поліпшення енергетичних характеристик.

**Система енергетичного менеджменту (система енергоменеджменту)** – набір взаємопов'язаних або взаємодійних елементів, що визначають енергетичну політику та енергетичні завдання, а також процеси і процедури для досягнення цієї політики та цілей

**Енергетична політика** – офіційна заява Топ-менеджмента Товариства про основні наміри та напрямки діяльності у сфері енергоефективності.

**Енергетичне завдання** – докладна вимога до Товариства або його територіальних підрозділів стосовно рівня досяжної енергоефективності, що її може бути подано кількісно, зважаючи на поставлену енергетичну ціль, яку потрібно встановити та виконати для досягнення цієї цілі.

**Енергетичний аналіз** – визначення енергетичних характеристик Товариства, основане на даних та іншій інформації, що дає змогу ідентифікувати можливості для поліпшення діяльності.

**Суттєве енерговикористання** – використання енергетичних ресурсів, що є суттєвим споживанням енергії та/або потенційним суттєвим підвищенням рівня досягнутої/досяжної енергоефективності.

### 3. ПОЗНАКИ ТА СКОРОЧЕННЯ

**СЕНМ** – система енергетичного менеджменту;

**КСЕНМ** – керівництво системи енергетичного менеджменту;

**ДП СЕНМ** – документована процедура системи енергетичного менеджменту;

**УТН (Товариство)** – АТ «Укртранснафта»;

**ГО** – головний офіс УТН;

**ТО** – територіальні офіси (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства;

**ВП** – виробничі підрозділи Товариства (НПС, ЛВДС, МНТ «Південний», Закарпатська дільниця, БВО (в тому числі об'єкти, що входять до їхнього складу – ПЗД, КП тощо);

**МН** – магістральний нафтопровід;

**ЛВДС** – лінійна виробничо-диспетчерська станція;

**НПС** – нафтоперекачувальна станція;

**БВО** – база виробничого обслуговування;

**ВГЕ** – відділ головного енергетика;

**ВЕНЗ** – відділ енергозбереження;

**ЕТД** – електротехнічна дільниця виробничого підрозділу;

**ВГМ** – відділ головного механіка;

**МТД** – механо-технологічна дільниця виробничого підрозділу;

**ВЕ ЛЧ** – відділ експлуатації лінійної частини;

**ОАВП (АВП, АВБ)** – опорний (аварійно-відновлювальний пункт (бригада)) виробничого підрозділу;

**ВЕТр** – відділ експлуатації автотранспорту;

**ТрС** – транспортний сектор;

**ТрД** – транспортна дільниця виробничого підрозділу;

**ЕР** – енергетичні ресурси – електроенергія, теплова енергія, паливо, пара, стиснене повітря та аналогічні ресурси;

**ПЕР** – паливно-енергетичні ресурси – сукупність всіх природних і перетворених видів палива та енергії, які використовуються в національному господарстві;

**Комісія СЕНМ ВП** – група працівників ВП, відповідальних за впровадження, підтримання та безперервне поліпшення СЕНМ на рівні виробничих підрозділів Товариства. Склад комісії затверджується наказом Товариства;

**Комісія СЕНМ ТО** – група працівників ТО, відповідальних за впровадження, підтримання та безперервне поліпшення СЕНМ на рівні територіальних офісів (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства. Склад комісії затверджується наказом Товариства;

**Комітет СЕНМ УТН** – група працівників ГО, відповідальних за впровадження, підтримання та безперервне поліпшення СЕНМ на рівні Товариства. Склад комітету затверджується наказом Товариства.

## **4. ВИМОГИ ДО СИСТЕМИ ЕНЕРГЕТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

### **4.1 Загальні вимоги**

Це керівництво визначає сферу застосування СЕНМ, описує порядок функціонування та виконувани процедури у СЕНМ Товариства. Це керівництво використовується як довідковий, методичний та регламентуючий документ для результативного функціонування СЕНМ Товариства.

### **4.2 Відповідальність керівництва**

#### **4.2.1 Топ-менеджмент Товариства**

Топ-менеджмент Товариства в особі генерального директора, членів дирекції та керівників функціональних напрямків Товариства беруть на себе зобов'язання щодо впровадження, забезпечення результативного функціонування та постійного поліпшення СЕНМ шляхом:

- визначення, розроблення, упровадження та дотримання «Енергетичної політики АТ «Укртранснафта»;

- призначення представників Топ-менеджменту Товариства у СЕНМ та створення комісій та комітету СЕНМ на всіх рівнях керування;

- забезпечення ресурсами, необхідними для розроблення, впровадження, підтримки та поліпшення СЕНМ і отриманих енергетичних характеристик;

- визначення сфери діяльності та меж СЕНМ;

- доведення до відома персоналу важливості та значення СЕнМ;
- встановлення цілей і завдань у сфері поліпшення енергоефективності;
- забезпечення довгострокового планування енергетичних характеристик;
- забезпечення вимірювань та реєстрації (документування) результатів через встановлені інтервали часу;
- проведення аналізу з боку керівництва;

#### **4.2.2 Представники Топ-менеджменту Товариства**

Представники Топ-менеджменту Товариства у СЕнМ призначаються відповідним наказом у встановленому в Товаристві порядку. Представники Топ-менеджменту Товариства у СЕнМ незалежно від інших обов'язків мають повноваження та відповідають за:

- розроблення, впровадження та функціонування СЕнМ відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 50001:2011;
- визначення складу працівників, уповноважених керівниками відповідного рівня, працювати з представниками Топ-менеджменту Товариства для забезпечення реалізації заходів, здійснюваних у СЕнМ;
- надання звітів генеральному директору Товариства з питань, пов'язаних з функціонуванням СЕнМ та поліпшенням показників енергоефективності;
- планування та керування СЕнМ з метою дотримання зобов'язань задекларованих в Енергетичній політиці АТ «Укртранснафта»;
- визначення відповідальності та повноважень працівників в сфері енергозбереження;
- визначення критеріїв і методів, необхідних для забезпечення результативності функціонування та керування СЕнМ;
- забезпечення підвищення компетентності та обізнаності персоналу щодо використання енергії та функціонування СЕнМ на всіх рівнях Товариства.

#### **4.3 Енергетична політика**

В Товаристві розроблена, впроваджена та доведена до відома персоналу Енергетична політика АТ «Укртранснафта», яка визначає напрямки реалізації та вдосконалення СЕнМ та демонструє зобов'язання щодо поліпшення енергоефективності. Енергетична політика АТ «Укртранснафта» доводиться до працівників Товариства та інших зацікавлених сторін шляхом розміщення її копій в зручний для працівників спосіб:

- на дошках оголошень у адміністративних приміщеннях Товариства (ГО, ТО, ВП тощо);
- на сайті «Укртранснафта» [www.ukrtransnafta.com](http://www.ukrtransnafta.com);
- на серверах локальних комп'ютерних мереж на рівні ГО та ТО.

Положення Енергетичної політики АТ «Укртранснафта» переглядаються не рідше одного разу на рік в межах аналізу СЕнМ з боку керівництва.



У разі необхідності внесення змін до Енергетичної політики АТ «Укртранснафта», розробляється та затверджується нова її редакція. У разі відсутності змін, приймається рішення щодо продовження дії діючої редакції енергетичної політики. Прийняті рішення документують у щорічному звіті «Про функціонування СЕНМ АТ «Укртранснафта» (п. 4.7 цього КСЕНМ).

#### **4.4 Енергетичне планування**

##### **4.4.1 Загальні вимоги**

В Товаристві здійснюється і документується процес енергетичного планування. Енергетичне планування узгоджене з енергетичною політикою та спрямоване на постійне поліпшення енергетичних характеристик Товариства.

Енергетичне планування включає аналіз усіх видів діяльності підрозділів Товариства, що впливають на суттєве енерговикористання, а саме:

- диспетчерське керування нафтопроводами;
- експлуатація лінійної частини магістральних нафтопроводів;
- експлуатація нафтоперекачувальних станцій;
- експлуатація резервуарних парків;
- експлуатація систем енергопостачання.

Блок-схема процесу енергетичного планування наведена в додатку А до цього керівництва.

У процесі енергетичного планування виділено три блоки:

- 1) Блок А – вхідні дані планування;
- 2) Блок Б – енергетичний аналіз;
- 3) Блок В – вихідні дані планування.

Процес енергетичного планування охоплює три рівні керування СЕНМ Товариства:

- I. Рівень ГО Товариства;
- II. Рівень ТО (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства;
- III. Рівень ВП Товариства (ЛІВДС, НПС, МНТ, БВО).

**4.4.1.1 У ГО Товариства у процесі енергетичного планування на рівні Товариства задіяні такі підрозділи:**

***Центральний диспетчерський відділ, що виконує наступні функції:***

- складання графіків роботи нафтопроводів Товариства, виходячи із використання найбільш ефективних режимів транспортування нафти з врахуванням стану обладнання, що використовується та необхідності проведення ремонтних робіт;
- періодичний контроль за дотриманням технологічних параметрів роботи обладнання та за підтриманням встановлених значень надлишкового тиску в турбопроводах Товариства.

***Відділ енергозбереження, що виконує наступні функції:***

- реєстрація режимів споживання ПЕР;

- формування вихідних даних енергетичного планування;
- виконання енергетичного аналізу;
- розробка, підготовка до затвердження енергетичних цілей та Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР;
- організація контролю за діяльністю з енергозбереження та раціонального використання енергетичних ресурсів на всіх рівнях;
- підготовка проекту звіту з функціонування СЕНМ для Топ-менеджменту.

***Відділ експлуатації лінійної частини, що виконує наступні функції:***

- розрахунки витрат на обслуговування, ремонт та обстеження магістральних нафтопроводів;
- впровадження та використання передових технологій ремонту нафтопроводів з мінімальними витратами енергетичних ресурсів.

***Відділ головного енергетика, що виконує наступні функції:***

- облік та контроль за використанням та обсягами споживання електричної енергії;
- розробка заходів до Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР в частині використання електричної енергії.

***Відділ головного механіка, що виконує наступні функції:***

- облік та контроль за використанням теплової енергії;
- розробка заходів до Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР в частині використання теплової енергії та палив для виробництва теплової енергії.

***Відділ експлуатації автотранспорту, що виконує наступні функції:***

- облік та контроль за використанням паливно-мастильних матеріалів (ПММ);
- розробка заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПММ.

Керівники, наведених вище підрозділів, входять до Комітету СЕНМ УТН.

**4.4.1.2 У ТОО (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства у процесі енергетичного планування на рівні ТОО задіяні наступні підрозділи:**

***Територіальний диспетчерський відділ, що виконує наступні функції:***

- вибір та використання найбільш ефективних режимів роботи нафтопроводів ТОО для виконання графіків транспортування нафти;
- постійний контроль за дотриманням технологічних параметрів роботи обладнання та за підтриманням встановлених значень надлишкового тиску в турбопроводах ТОО;
- створення та оновлення каталогу режимів транспортування нафти нафтопроводами.

***Відділ експлуатації лінійної частини, що виконує наступні функції:***

- планування заходів щодо обслуговування, ремонту та обстеження магістральних нафтопроводів;

- участь у плануванні заходів з підвищення енергетичної ефективності при експлуатації, обслуговуванні та ремонті магістральних нафтопроводів.

***Відділ головного енергетика, що виконує наступні функції:***

- облік та контроль за використанням та обсягами споживання електричної енергії;
- енергетичний аналіз використання електричної енергії;
- збір та опрацювання вхідних даних енергетичного планування;
- формування та підготовка до затвердження енергетичних цілей;
- ідентифікація значущих споживачів електричної енергії;
- підготовка заходів до Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР в частині використання електричної енергії;
- надання до ВЕНЗ ГО Товариства інформації, оформленої згідно з ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня», що стосується споживання електричної енергії.

***Відділ головного механіка, що виконує наступні функції:***

- облік та контроль за використанням та обсягами споживання теплової енергії та палив для виробництва теплової енергії;
- енергетичний аналіз використання теплової енергії та палив для виробництва теплової енергії;
- збір та опрацювання вхідних даних енергетичного планування;
- формування та підготовка до затвердження енергетичних цілей;
- ідентифікація значущих споживачів теплової енергії;
- підготовка заходів до Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР в частині використання теплової енергії та палив для виробництва теплової енергії;
- надання до ВЕНЗ ГО Товариства інформації оформленої згідно з ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня», що стосується споживання теплової енергії та палив для виробництва теплової енергії.

***Транспортний сектор, що виконує наступні функції:***

- ідентифікація значущих споживачів ПММ;
- розробка пропозицій, направлених на зменшення використання ПММ;
- надання до ВЕНЗ ГО Товариства інформації, оформленої згідно з ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня», що стосується ПММ.

**4.4.1.3 На рівні виробничих підрозділів у складі ЛВДС (НПС), БВО у процес енергетичного планування задіяні наступні структурні підрозділи:**

***Товарно-транспортна дільниця, що виконує наступні функції:***

- постійний контроль за дотриманням технологічних параметрів роботи обладнання ВП;
- постійний контроль за підтриманням встановлених значень надлишкового тиску в технологічних трубопроводах ВП.

***Механо-технологічна дільниця, Електротехнічна дільниця та Транспортна дільниця (група), що виконують наступні функції:***

- облік та контроль за використанням та обсягами споживання енергетичних ресурсів;
- ідентифікація та виділення значущих споживачів енергії;
- встановлення енергетичних цілей та подання пропозицій до Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР;
- розрахунок результативності запланованих заходів;
- надання до ТО інформації, оформленої згідно з ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня», що стосується відповідних ПЕР.

***Дільниця ремонту та налагоджування механічного устаткування та електротехнічна дільниця БВО, що виконує наступні функції:***

- виконання технічного ремонту насосних агрегатів та іншого основного обладнання ВП, контроль за технічним станом цього обладнання;
- участь у плануванні та розробці заходів, направлених на забезпечення надійної та енергоефективної роботи насосних агрегатів та іншого основного обладнання ВП;
- облік та контроль за використанням та обсягами споживання енергетичних ресурсів;
- ідентифікація та виділення значущих споживачів енергії;
- встановлення енергетичних цілей та подання пропозицій до Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР;
- розрахунок результативності запланованих заходів;
- надання до ТО інформації, оформленої згідно з ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня», що стосується відповідних ПЕР.

**Вихідними даними енергетичного планування є:**

- базовий енергетичний рівень;
- показники енергетичної ефективності;
- цілі та План організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР.

ВЕНЗ ГО Товариства щороку готує проект Плану організаційно-технічних заходів (далі – План), направлених на підвищення ефективності використання ПЕР на рівні Товариства, а також аналізує виконання Плану в поточному році. При підготовці проекту Плану враховуються заходи, передбачені у Програмі підвищення енергоефективності Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України» на 2015 – 2020 роки (затверджена наказом Компанії від 01.10.2015 № 329). Проект Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР подається на затвердження генеральному директору Товариства у I кварталі поточного року.

Розрахунок економії електроенергії від впровадження заходів, передбачених цим Планом, виконується ВГЕ ТО (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства згідно з СОУ 60.3-31570412-024:2008 Магістральні

нафтопроводи. Енергозбереження. Розрахунок економії електроенергії та узагальнюється ВЕнЗ ГО Товариства.

Розрахунок економії ПЕР від впровадження інших енергозберігаючих заходів виконується відповідними відділами (секторами) ТО (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса) Товариства та узагальнюється ВЕнЗ ГО Товариства.

#### **4.4.2 Законодавчі та інші вимоги**

У Товаристві визначені, впроваджені, використовуються та постійно аналізуються законодавчі та інші вимоги, які пов'язані з використанням енергетичних ресурсів та енергоефективністю.

Дотримання вимог законодавчих, нормативних та інших вимог проголошено одним з основних зобов'язань Енергетичної політики АТ «Укртрансфат».

Перелік законодавчих та інших вимог, які застосовуються у СЕНМ щодо використання енергії, її споживання та забезпечення енергоефективності (далі – Перелік) затверджується наказом Товариства. Перелік ведеться, актуалізується та зберігається у Секторі стандартизації та регламентації.

Аналіз актуальності законодавчих та інших вимог здійснюється не рідше одного разу на рік у Секторі стандартизації та регламентації.

Усі документи з Переліку зберігаються як у паперовій (у шафах і папках), так і електронній формах (на корпоративному порталі АТ «Укртрансфат»).

Перелік та безпосередньо законодавчі та інші вимоги доводяться до членів комісій СЕНМ ВП, комісій СЕНМ ТО та комітету СЕНМ УТН.

Законодавчі та інші вимоги доводять шляхом:

- надання організаційно-розпорядчих документів (наказів, розпоряджень тощо);
- розміщення текстів документів на порталі АТ «Укртрансфат»;
- отримання інформації з офіційних джерел загального доступу (Internet, періодичні видання, інформація державних органів тощо).

Працівники Товариства у своїй діяльності відповідають за дотримання вимог законодавчих та інших документів СЕНМ відповідно до своїх посадових обов'язків.

#### **4.4.3 Енергетичний аналіз**

У Товаристві щорічно виконується та документально оформляється енергетичний аналіз. Частота збору інформації – один місяць. Проміжні результати енергетичного аналізу оцінюються щоквартально.

Енергетичний аналіз є аналітичною частиною процесу енергетичного планування. Схема процесу енергетичного планування наведена в додатку 5 до КСЕНМ.

Енергетичний аналіз виконується згідно з Документованою процедурою «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня».

#### **4.4.4 Енергетичний базовий рівень**

У Товаристві щорічно встановлюється та документально оформляється енергетичний базовий рівень для процесу перекачування нафти, який вимірюється в питомих одиницях – показник обсягу споживання електроенергії поділений на показник обсягу транспортування нафти (кВт\*год/т\*км).

В якості базового рівня енергоспоживання для статей витрат енергоносіїв, що прийняті як несуттєві (статті витрат, що не пов'язані безпосередньо з процесом транспортування нафти – технологічні витрати на проведення ремонтів та обслуговування, опалення, освітлення тощо), використовуються обсяги енергоспоживання.

Енергетичний базовий рівень встановлюється згідно з Документованою процедурою «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня».

#### **4.4.5 Показники енергетичної ефективності**

У Товаристві встановлені показники енергетичної ефективності в рамках існуючої системи нормування енергетичних ресурсів. Визначення та розрахунок показників енергетичної ефективності на всіх рівнях функціонування СЕНМ здійснюється відповідно до ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня».

Контроль показників енергетичної ефективності проводиться у такому порядку:

- визначення поточних показників енергетичної ефективності;
- порівняння фактичних показників з нормованими або прогнозованими.

У разі наявності відхилень визначаються їхні причини та розробляються коригуючі заходи.

Після реалізації заходів направлених на підвищення енергетичної ефективності об'єктів Товариства (модернізація, капітальний ремонт тощо) виконується перегляд показників енергетичної ефективності.

#### **4.4.6 Енергетичні цілі, завдання та плани заходів з енергоменеджменту**

У Товаристві встановлені, впроваджені та підтримуються документовані цілі та завдання для відповідних функцій, рівнів, процесів або установок.

Установлюючи й аналізуючи цілі й завдання, Товариство враховує законодавчі й інші вимоги до споживачів з суттєвим використанням енергії та можливості для поліпшення енергоефективності, як це визначено в енергетичному аналізі. Товариство повинно також враховувати свої

технологічні, фінансові, операційні можливості, умови ведення бізнесу та ідеї зацікавлених сторін.

Відділ енергозбереження щорічно розробляє проект документа «Цілі по поліпшенню енергоефективності АТ «Укртранснафта» (Енергетичні цілі, додаток 3) на поточний рік, який погоджує та затверджує керівництво Товариства. Відповідні енергетичні цілі розробляються і затверджуються також на рівні ТО (Цілі по підвищенню енергоефективності ТО) та на рівні ВП (Цілі по підвищенню енергоефективності ВП).

Енергетичні цілі та завдання узгоджуються з Енергетичною політикою АТ «Укртранснафта».

У Товаристві встановлюються та затверджуються у відповідному порядку наступні цілі:

- загальні енергетичні цілі, що визначають орієнтири розвитку Товариства у частині підвищення енергетичної ефективності та впровадження стратегії технологічної модернізації виробничих активів;

- вимірювані цілі, що встановлюються на всіх рівнях функціонування СЕНМ за результатами енергетичного планування (вихідні дані процесу енергетичного аналізу) на поточний рік;

- цілі з покращення СЕНМ та її окремих процесів і процедур.

Досягнення встановлених цілей визначається шляхом вимірювання чисельних показників конкретного виду діяльності та їх порівняння із запланованими або шляхом фіксації факту виконання запланованих заходів.

В Товаристві здійснюється щорічне планування для досягнення енергетичних цілей і завдань (Схема процесу енергетичного планування, додаток 4). Енергетичне планування включає:

- заходи з підвищення енергоефективності до Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР;

- засоби та терміни виконання конкретних завдань;

- відповідальних осіб (підрозділи).

Енергетичне планування у Товаристві здійснюється із урахуванням графіка планово-попереджувальних ремонтів, плану модернізації об'єктів системи магістральних нафтопроводів, плану капітального будівництва, планових показників режимів транспортування нафти.

Енергетичні плани Товариства, територіальних офісів та виробничих підрозділів оновлюються щороку.

Проміжні результати виконання енергетичного плану та досягнення цілей щоквартально аналізуються на всіх рівнях функціонування СЕНМ.

Керівництво Товариства не рідше одного разу на рік (січень, наступного за звітним року) проводить аналіз досягнення енергетичних цілей, виконання завдань та енергетичних планів СЕНМ.

## **4.5 Впровадження і функціонування**

### **4.5.1 Загальні вимоги**

Функції та основні завдання для підрозділів у СЕНМ, а також внутрішні взаємини між підрозділами визначені в положеннях про підрозділи Товариства, посадових інструкціях працівників, стандартах, документованих процедурах, методиках та інших нормативних документах Товариства.

Відповідальність, права та обов'язки працівників щодо впровадження, підтримання в робочому стані та подальшого удосконалення СЕНМ визначені у посадових інструкціях, а також регламентовані наказами та розпорядженнями Товариства.

Для впровадження, підтримання в робочому стані та подальшого удосконалення СЕНМ, Топ-менеджмент Товариства забезпечує:

- необхідні фінансові ресурси шляхом передбачення потрібних коштів на виконання заходів у щорічному фінансовому плані Товариства;
- матеріально-технічні ресурси шляхом включення їх до річного плану закупівель;
- людські ресурси шляхом планування навчання та підвищення кваліфікації наявних працівників або працевлаштування нових працівників.

### **4.5.2 Компетентність, навчання та обізнаність**

Для забезпечення ефективного виконання всіх видів робіт, які пов'язані з використанням енергетичних ресурсів, професійного та своєчасного виконання планів і досягнення встановлених цілей СЕНМ у Товаристві, до роботи залучається кваліфікований персонал, який має належну компетентність на основі відповідної освіти, професійної підготовки та досвіду роботи.

Підбір, підвищення кваліфікації та переміщення працівників Товариства залежить від потреб конкретних напрямків діяльності з урахуванням функцій та завдань, визначених у посадових інструкціях.

Топ-менеджмент Товариства визначає та забезпечує необхідний рівень компетентності, обізнаності та підготовки персоналу, діяльність якого впливає на енергетичну ефективність.

Представники Топ-менеджменту у СЕНМ забезпечують стимулювання обізнаності персоналу Товариства з наступних питань:

- а) вимоги та завдання цього КСЕНМ, Енергетичної політики, Енергетичних цілей, Енергетичних планів та основних принципів СЕНМ;
- б) порядок дій, відповідальність і повноваження, які сприяють виконанню вимог СЕНМ;
- в) переваги, які дає поліпшення енергетичної ефективності;
- г) фактичний або потенційний вплив їхньої діяльності на використання та споживання енергетичних ресурсів, а також на досягнення енергетичних цілей і виконання планів.

Планування і організацію підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників, задіяних у підтриманні функціонування СЕНМ здійснюється шляхом:



- участі у спеціалізованих семінарах, конференціях та нарадах, організованих як відповідними підрозділами Товариства, так і сторонніми організаціями;
- проведення навчань, організованих відповідними підрозділами Товариства;
- підвищення кваліфікації в акредитованих навчальних закладах;

#### **4.5.3 Зв'язок та інформування**

Керівництво Товариства впровадило та підтримує внутрішнє інформування стосовно функціонування та результативності СЕНМ як складової частини системи управління Товариства.

Внутрішній обмін інформацією між структурними підрозділами Товариства з питань функціонування СЕНМ проходить відповідно до встановленої організаційно-функціональної структури.

Відповідальні фахівці ВП надають до відповідних відділів ТО, а відділи ТО надають до Відділу енергозбереження планові та фактичні показники діяльності передбачені цим керівництвом та ДП Проведення енергетичного аналізу та розрахунків енергетичного базового рівня в межах своєї компетенції.

Керівники структурних підрозділів у встановленому порядку доводять необхідну інформацію до працівників цих підрозділів.

Працівники Товариства мають бути ознайомлені, мати доступ та керуватися документами, які необхідні для належного виконання їхніх функціональних обов'язків та завдань в межах функціонування СЕНМ.

Обмін інформацією у СЕНМ і доведення її до персоналу та інших зацікавлених сторін Товариства здійснюється також шляхом:

- проведення нарад та зборів різного рівня, доведення їх рішень до зацікавлених працівників;
- розміщення необхідної інформації на інформаційних стендах, дошках оголошень та внутрішньому корпоративному порталі Товариства;
- забезпеченням оперативної передачі даних за допомогою електронної пошти, телефонного зв'язку.

Товариство здійснює також зовнішнє інформування про свою Енергетичну політику, шляхом розміщення цієї інформації на дошках оголошень підрозділів Товариства та на сайті АТ «Укртранснафта».

Зовнішнє інформування здійснюється також у формі письмової відповіді на письмові запити вищестоячих організацій.

Будь-яка із зацікавлених сторін може повідомити інформацію, яка стосується енергетичних характеристик Товариства шляхом надсилання офіційних листів або електронної пошти.

Вся кореспонденція, що надходить до Товариства, у тому числі і з питань енергозбереження, поступає до Департаменту документування управлінської діяльності і в установленому в Товаристві порядку надсилається до відповідальних виконавців, які організують виконання необхідних заходів.

#### **4.5.4 Документація**

##### **4.5.4.1. Вимоги до документації**

Документація СЕНМ АТ «Укртранснафта» включає:

- Керівництво СЕНМ АТ «Укртранснафта»;
- ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня»;
- Енергетичну політику АТ «Укртранснафта»;
- Енергетичні цілі СЕНМ АТ «Укртранснафта»;
- енергетичні завдання та плани заходів з енергетичного менеджменту;
- протоколи, акти та інші документи, які необхідні для забезпечення результативного та ефективного планування, функціонування та покращення СЕНМ.

В Товаристві документація СЕНМ представлена у паперовій та електронній формах.

Оригінали та контрольні примірники документації СЕНМ знаходиться у Секторі стандартизації та регламентації.

##### **4.5.4.2 Керування документацією**

Керування документацією СЕНМ здійснюється в установленому в Товаристві порядку, який визначає порядок розроблення, узгодження, затвердження документів, порядок актуалізації, ідентифікації документів та змін до них, порядок забезпечення наявності чинних документів в місцях застосування, порядок зберігання, скасування та вилучення документів.

#### **4.5.5 Керування операціями**

4.5.5.1 Операції та роботи в Товаристві, які пов'язані із суттєвим енергоспоживанням ідентифікуються згідно з ДП «Проведення енергетичного аналізу та розрахунок енергетичного базового рівня». Плани заходів з енергоменеджменту повинні бути узгоджені з Енергетичною політикою, енергетичними цілями і завданнями Товариства.

4.5.5.2 Керування операціями транспортування нафти, експлуатації, технічного обслуговування та ремонту обладнання, діяльності в СЕНМ регламентуються:

- інструкціями;
- посадовими інструкціями;
- виробничими інструкціями;
- положеннями;
- порядками;
- керівництвом;
- документованими процедурами;
- технологічними картами режимів.

Керування операціями здійснюється відповідними підрозділами на всіх рівнях керування Товариства.

#### **4.5.6 Проектування**

При проектуванні нових об'єктів системи магістральних нафтопроводів, модернізації, реконструкції діючого обладнання та систем, обов'язково враховуються питання, пов'язані з енергетичною ефективністю та зменшенням використання енергетичних ресурсів (електроенергія та інші види енергетичних ресурсів).

У проектах перевага надається тим розробкам і технологіям, які спрямовані на зменшення споживання енергетичних ресурсів.

У Товаристві, аналіз та оцінку проектної документації на її відповідність критеріям енергоефективності здійснюють:

- Відділ енергозбереження (в частині енергоспоживаючого обладнання та технологічних процесів тощо);
- Департамент капітального будівництва та ремонтів (в частині будівель, споруд, матеріалів тощо);
- інші підрозділи Товариства в межах своєї компетенції.

Результати аналізу та оцінки проектної документації (технічні та енергетичні характеристики) враховуються при проведенні закупівель за відповідними проектами та підготовці договірної документації.

За необхідності, при прийнятті рішення стосовно проектування нового обладнання та об'єктів проводяться технічні наради, на яких також обговорюються вимоги щодо рівня споживання енергетичних ресурсів.

#### **4.5.7 Забезпечення постачання енергетичних послуг, продукції, устаткування та енергії**

Діяльність з організації закупівель здійснюється таким чином, щоб дати можливість поліпшити енергетичні характеристики завдяки використанню ефективнішої продукції та послуг.

У Товаристві, організацією закупівлі продукції, яка впливає на енергетичні характеристики та енергетичних ресурсів займаються Департамент капітального будівництва та ремонтів, Відділ головного енергетика Департаменту технічного забезпечення, Відділ головного механіка, Відділ експлуатації лінійної частини, Виробничо-технічний відділ (Управління транспортним забезпеченням), Відділ організації закупівель товарів, робіт та послуг (Управління закупівлями). Основні напрямки діяльності, завдання, функції та відповідальність визначені у положеннях про відповідні підрозділи та посадових інструкціях.

Планування закупівлі матеріально-технічних ресурсів та послуг в Товаристві проводиться в межах річного плану закупівель товарів, робіт і послуг (з розбивкою по місяцях та кварталах) відповідно до Порядку закупівлі товарів, робіт та послуг в АТ «Укртранснафта».

При організації закупівлі матеріально-технічних та інших ресурсів відповідальні працівники АТ «Укртранснафта» інформують постачальників про те, що при здійсненні закупівель будуть оцінені характеристики, що стосуються

енергоефективності придбаної продукції та послуг і якісних характеристик енергетичних ресурсів.

## **4.6 Перевірка**

### **4.6.1. Моніторинг, вимірювання та аналіз**

У Товаристві відслідковуються, вимірюються і аналізуються всі ключові характеристики технологічних процесів, які впливають на енергетичну ефективність. Для цього використовуються засоби реєстрації фактичних даних про режими роботи системи магістральних нафтопроводів, що надходять від диспетчерських служб, звітна інформація від структурних підрозділів Товариства стосовно використання енергетичних ресурсів, інформація стосовно виконання Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР на поточний рік.

Ключові характеристики, що підлягають моніторингу, включають в себе:

- планові режими роботи системи магістральних нафтопроводів;
- показники фактичних режими роботи системи магістральних нафтопроводів;
- планові та фактичні показники енергетичної ефективності Товариства;
- витрати енергетичних ресурсів на виробничо-технологічні потреби транспортування нафти магістральними нафтопроводами;
- заходи з підвищення енергозбереження (щорічні плани/програми підвищення енергетичної ефективності та додаткові позапрограмні заходи);
- результати комплексних перевірок підрозділів з питань ефективності використання енергетичних ресурсів;
- порівняльна оцінка фактичного енергоспоживання з очікуваним;
- інші характеристики, режими та параметри, що мають відношення до розрахунку енергетичної ефективності системи магістральних нафтопроводів на всіх рівнях функціонування.

Для вимірювання витрат енергетичних ресурсів в Товаристві використовується наявні засоби вимірювання як стаціонарні, так і переносні.

У разі потреби, підрозділи розробляють план енергетичних вимірювань, у тому числі в рамках впровадження автоматизованих систем керування технологічними процесами на об'єктах Товариства.

Крім цього, аналіз енергетичної результативності Товариства здійснюється не рідше одного разу на рік в межах аналізування СЕНМ Топ-менеджментом Товариства згідно з п. 4.7 цього КСЕНМ.

### **4.6.2 Оцінювання відповідності законодавчих та іншим вимогам**

Оцінка відповідності діяльності Товариства законодавчим та іншим вимогам, які стосуються використання та споживання енергетичних ресурсів здійснюється в ході проведення внутрішніх аудитів та під час підготовки річного «Про функціонування СЕНМ АТ «Укртранснафта» для Топ-менеджменту.

#### **4.6.3 Внутрішній аудит системи енергетичного менеджменту**

Функціонування та результативність СЕНМ Товариства перевіряється та оцінюється при проведенні внутрішніх аудитів, які виконуються в установленому порядку.

Внутрішні аудити в Товаристві планують згідно з річним графіком, у якому передбачено їхнє проведення на всіх рівнях керування Товариства, з урахуванням:

- важливості видів діяльності та підрозділів, які перевіряються;
- результатів попередніх аудитів;
- відповідності впровадженої СЕНМ вимогам ISO 50001:2011, законодавчим та іншим вимогам.

До внутрішніх аудитів СЕНМ в Товаристві залучаються компетентні внутрішні аудитори, які пройшли відповідне навчання та мають відповідний сертифікат (посвідчення).

Вибір внутрішніх аудиторів для проведення аудиту проводиться таким чином, щоб забезпечити їхню незалежність, неупередженість і об'єктивність.

Результати внутрішніх аудитів СЕНМ є частиною вхідних даних для проведення аналізу функціонування СЕНМ.

#### **4.6.4 Невідповідності, коригування, коригувальні та запобіжні дії**

При функціонуванні СЕНМ в Товаристві можуть виникати невідповідності, які вимагають коригування, коригувальних та запобіжних дій. У Товаристві впроваджений порядок дій у разі виявлення невідповідностей у діяльності підрозділів, який передбачає визначення та проведення:

- коригувань, спрямованих на усунення невідповідностей;
- коригувальних дій, спрямованих на усунення причин виявлених невідповідностей;
- запобіжних дій, спрямованих на усунення причин потенційних невідповідностей;

Також визначені вимоги до:

- аналізу виявлених і потенційних невідповідностей;
- визначення причин невідповідностей і потенційних невідповідностей;
- оцінки необхідності дій з попередження або недопущення повторного виникнення невідповідностей;
- визначення й впровадження необхідних заходів;
- ведення записів про коригувальні та запобіжні дії;
- аналізу результативності виконаних коригувальних або запобіжних дій.

Комісія СЕНМ ВП проводить щомісячну перевірку функціонування підрозділів ВП на відповідність вимогам СЕНМ та аналіз споживання енергоресурсів у ВП. Виявлені невідповідності, коригувальні та запобіжні дії, результати аналізу вносяться до Протоколу щомісячного засідання СЕНМ ВП (додаток Б, файл у форматі Excel).

#### **4.6.5. Керування протоколами (записами)**

У Товаристві створюються та ведуться (у встановленому порядку) протоколи (записи) щодо досягнутих результатів у сфері енергоефективності та з питань функціонування СЕНМ, які необхідні для надання доказів відповідності СЕНМ вимогам ISO 50001:2011.

### **4.7 Аналіз системи енергетичного менеджменту керівництвом**

#### **4.7.1. Загальні вимоги**

Топ-менеджмент Товариства не рідше одного разу на рік (лютий, року наступного за звітним) проводить аналіз вхідних даних щодо функціонування СЕНМ, які подаються у вигляді окремого звіту Про функціонування СЕНМ АТ «Укртранснафта».

Ці вхідні дані формуються у ВП і ТО та надаються до Відділу енергозбереження, який готує проект звіту Про функціонування СЕНМ АТ «Укртранснафта».

Проект звіту «Про функціонування СЕНМ АТ «Укртранснафта» обговорюють на спеціальній нараді, за участю начальників профільних підрозділів, які є членами комітету СЕНМ УТН. Результати обговорення враховують у остаточному варіанті звіту, який узгоджується представниками Топ-менеджменту у СЕНМ та подається на затвердження генеральним директором Товариства.

Копії затвердженого звіту «Про функціонування СЕНМ АТ «Укртранснафта» доводяться до відома керівництва ТО та ВП.

#### **4.7.2. Вхідні дані аналізу зі сторони керівництва**

Для аналізу функціонування СЕНМ з боку Топ-менеджменту використовують такі вхідні дані:

- аналіз Енергетичної політики;
- результати внутрішніх, зовнішніх аудитів та інших перевірок діяльності структурних підрозділів Товариства з питань раціонального використання енергетичних ресурсів;
- стан виконання коригувальних та запобіжних дій;
- аналіз енергетичних показників, стан виконання Плану організаційно-технічних заходів, направлених на підвищення ефективності використання ПЕР за попередній рік;
- результати оцінки дотримання законодавчих та інших вимог;
- строки, протягом яких були досягнуті поставлені цілі та задачі;
- рекомендації щодо поліпшення ефективності процесів транспортування та зберігання нафти.

#### **4.7.3. Вихідні дані аналізу з боку керівництва.**

За результатами аналізу СЕНМ з боку Топ-менеджменту визначають заходи спрямовані на:

- поліпшення результатів енергетичної діяльності;
- зміни в Енергетичній політиці (за потреби);
- зміни енергетичних Цілей та задач;
- удосконалення СЕНМ;
- можливі потреби у виробничих, фінансових та людських ресурсах.

## 5 ДОДАТКИ

додаток А Схема процесу енергетичного планування

додаток Б Протокол щомісячного засідання комісії СЕНМ ВП.

Директор технічний



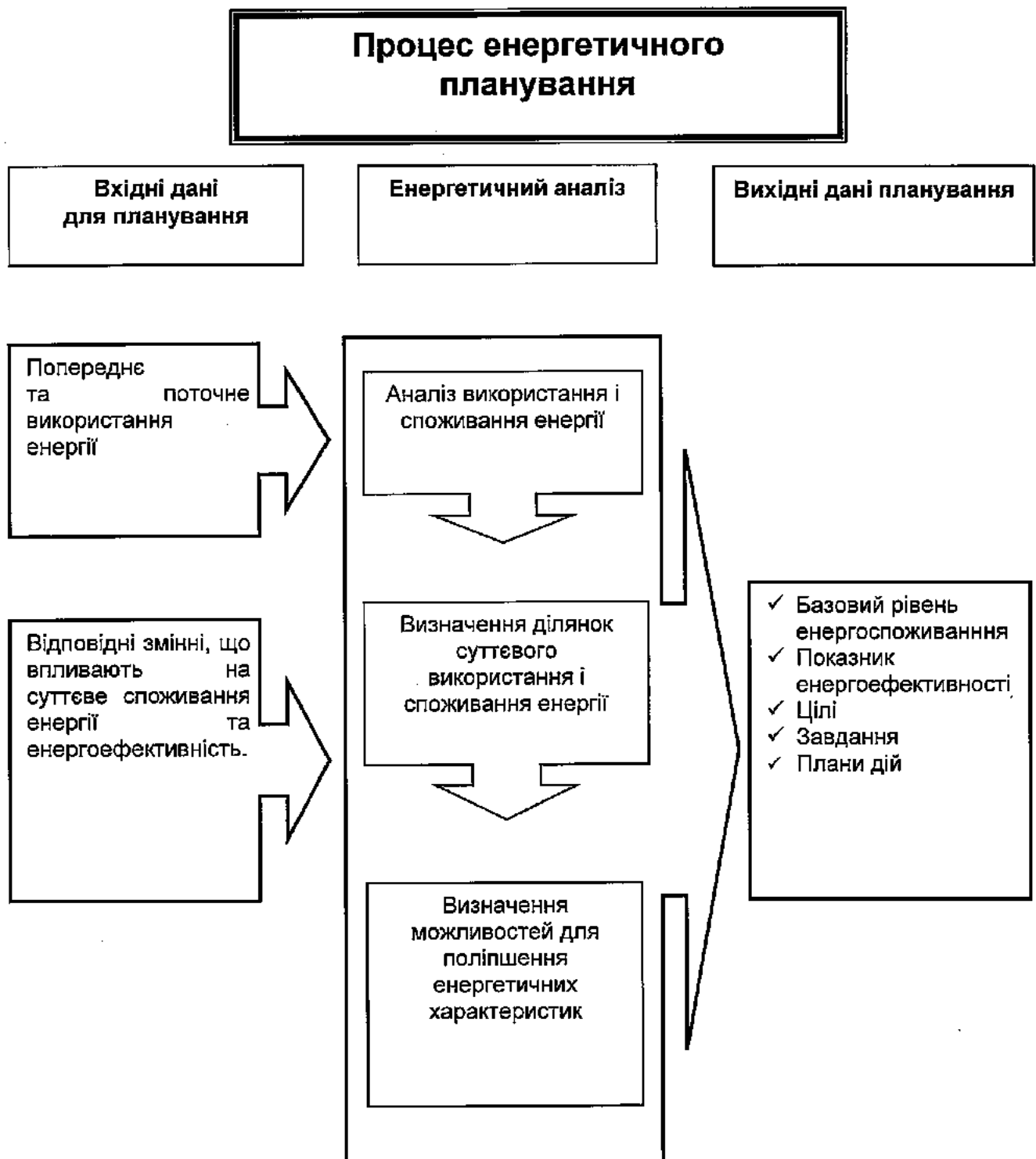
С.П. Квач

900300

Ю.И. Ковалевич

В.В. Шевченко

## Схема процесу енергетичного планування





**ПРОТОКОЛІ**

щомісячного засідання комісії СЕМ ВИ НПС від « \_\_\_\_\_ »

Присутні:

№ п/п	Прізвище та ініціали	Посада	Завдання в СЕМ
1			
2			
3			
4			
5			
6			

**1. Проведені перевірки за місяць:**

№ п/п	Місце виявлення невідповідності (ділянка, агрегат)	Дата виявлення	Опис виявленої невідповідності	Дата усунення	Відповідальний Прізвище та ініціали
1					
2					
3					
4					
5					
6					

**2. Коригувальні та запобіжні дії:**

№ п/п	Невідповідність	Причина	Корекція	Коригувальні дії	Дата виконання	Відповідальний	Запобіжні дії	Дата виконання	Відповідальний
1									
2									
3									
4									
5									
6									

3. Аналіз споживання енергоресурсів за місяць \_\_\_\_\_

№ п/п	Вид енергії	Ціланове споживання	Фактичне споживання	Відхилення +/-	Причина відхилення
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					

Голова комісії \_\_\_\_\_

Члени комісії \_\_\_\_\_

Додаток 2  
до наказу Товариства  
від «13» червня 2018 р. № 480

**АТ «УКРТРАНСНАФТА»**

**ДОКУМЕНТОВАНА ПРОЦЕДУРА**

**СИСТЕМА ЕНЕРГЕТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.  
ПРОВЕДЕННЯ  
ЕНЕРГЕТИЧНОГО АНАЛІЗУ ТА  
РОЗРАХУНОК ЕНЕРГЕТИЧНОГО БАЗОВОГО РІВНЯ**

**КИЇВ 2018**

## ЗМІСТ

1	МЕТА.....	3
2	СФЕРА ЗАСТОСУВАННЯ .....	3
3	ТЕРМІНИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТЬ.....	3
4	ПОЗНАКИ І СКОРОЧЕННЯ.....	4
5	ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ .....	5
6	ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ .....	5
	6.1 Загальні вимоги .....	5
	6.2 Законодавчі та інші вимоги.....	6
	6.3 Енергетичний аналіз.....	6
	6.4 Ідентифікація споживачів енергії у Товаристві, виділення споживачів із суттєвим енерговикористанням. ....	8
	6.5 Ідентифікація значущих споживачів енергії по установках, агрегатах і видах робіт у ВП, віднесених до категорії споживачів із суттєвим енерговикористанням.....	8
	6.6 Енергетичний базовий рівень .....	9
	6.7 Аналіз відхилень від енергетичного базового рівня .....	11
	6.8 Показники енергоефективності.....	12
	6.9 Енергетичні цілі, енергетичні завдання і робочі плани енергетичного менеджменту.....	12
7	КВАЛІФІКАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ.....	12
8	ДОКУМЕНТАЦІЯ І ЗВІТНІСТЬ .....	12
9	ДОДАТКИ.....	13
	Додаток 1 Схема процесу енергетичного планування.....	14
	Додаток 2 Форма Ідентифікації існуючих видів енергії.....	15
	Додаток 3а Форма Ідентифікації споживачів енергії.....	16
	Додаток 3б Форма Ідентифікації споживачів енергії .....	17
	Додаток 3в Форма Ідентифікації споживачів енергії .....	18
	Додаток 4 Таблиця переведення одиниць видів енергії (палива) в ГДж.....	19
	Додаток 5а Форма Ідентифікації споживачів енергії у ВП та ділянках МН.....	20
	Додаток 5б Форма Ідентифікації споживачів енергії у ВП.....	22
	Додаток 6 Форма розрахунку витрат електроенергії на перекачування нафти нафтопроводом (ділянкою нафтопроводу) за квартал .....	24
	Додаток 7 Форма звіту про використання паливно-енергетичних ресурсів .....	25
	(знаходиться на внутрішньому мережову ресурсі Товариства за посиланням: \\fs01.ukrtransnafta.com\work\DTZ\SENM)	

## 1 МЕТА

Документована процедура Системи енергетичного менеджменту (далі – ДП) АТ «Укртранснафта» встановлює порядок проведення енергетичного аналізу та розрахунку базового рівня енергоспоживання в рамках функціонування системи енергетичного менеджменту, що є невід’ємною складовою інтегрованої системи менеджменту, яка діє у Товаристві.

## 2 СФЕРА ЗАСТОСУВАННЯ

Вимоги ДП поширюються на всі підрозділи Товариства, а саме:

- головний офіс Товариства в м. Київ (далі – ГО);
- територіальні офіси у м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса (далі – ТО);
- виробничі підрозділи (м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса).

Сфера діяльності – послуги з транспортування та зберігання нафти.

## 3 ТЕРМІНИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТЬ

У ДП використовуються такі терміни та визначення:

**Енергетичні ресурси (енергія)** – електроенергія, паливо, пара, тепло, стиснене повітря і аналогічні ресурси.

**Енергетична мета (ціль)** – певний результат або досягнення, встановлені для реалізації енергетичної політики Товариства щодо поліпшення енергетичних характеристик.

**Енергетичні характеристики (параметри)** – вимірювані результати стосовно енергетичної ефективності, використання енергії і споживання енергії.

**Енергетична ефективність (Енергоефективність)** – співвідношення (коефіцієнт) або інший кількісний взаємозв’язок між отриманим результатом (вихідний показник), тобто між виконаною роботою, послугами, товарами або енергією та вхідним показником, тобто рівнем енерговитрат.

**Показник (індикатор) енергетичної ефективності** – кількісне значення чи міра рівня досягнутої/досяжної енергоефективності, що їх визначає Товариство. Показник енергетичної ефективності може бути представлено простою метричною одиницею, співвідношенням або у вигляді більш складної моделі.

**Енергетичний аналіз** – визначення енергетичних характеристик Товариства, основане на даних та іншій інформації, що дає змогу ідентифікувати можливості для поліпшення діяльності.

**Енергетичне завдання** – докладна вимога до Товариства та/або його виробничих підрозділів стосовно рівня досяжної енергоефективності, що її може бути подано кількісно, зважаючи на поставлену енергетичну ціль, яку потрібно встановити та виконати для досягнення цієї цілі.

**Базовий рівень енергетичних характеристик** – кількісний показник, що дає основу для порівняння енергетичних характеристик. Використовується для розрахунку заощаджень енергії як точка відліку для відображення ситуації до і після впровадження заходів з енергоефективності.

**Споживання енергії (енергоспоживання)** – кількість використаної (спожитої) енергії.

**Використання енергії (енерговикористання)** – спосіб або вид практичного застосування енергії.

**Суттєве енерговикористання** – використання енергетичних ресурсів, що є суттєвим споживанням енергії та/або потенційним суттєвим підвищенням рівня досягнутої/досяжної енергоефективності.

**Значущий споживач енергетичних ресурсів** – споживач із суттєвим енерговикористанням.

**Енергетична політика** – офіційна заява вищого керівництва Товариства про основні наміри та напрямки діяльності у сфері енергоефективності.

**Цілі у сфері енергоефективності** – те, чого прагнуть досягти у сфері енергоефективності, розробляються в кожному виробничому підрозділі, узгоджуються з енергетичною політикою та енергетичною метою Товариства.

**Процес** – сукупність взаємопов'язаних робіт (операцій), що використовують входи для створення запланованого результату. Входами процесу зазвичай є виходи інших процесів, а виходи процесу – зазвичай входи до інших процесів. Витрачені енергетичні ресурси на вході створюють продукт (результат) на виході.

**Діаграма Парето** – інструмент, що дозволяє виявити найбільш значимі і істотні фактори, що впливають на виникнення невідповідностей. Діаграма Парето допомагає встановити головні фактори, з яких слід починати діяти для ефективного вирішення проблеми. Крім того, діаграма Парето дозволяє відокремити важливі фактори від малозначимих і несуттєвих.

#### 4 ПОЗНАКИ І СКОРОЧЕННЯ

**СЕМ** – система енергетичного менеджменту;

**КСЕМ** – керівництво системи енергетичного менеджменту;

**ДІ СЕМ** – документована процедура системи енергетичного менеджменту;

**УТН (Товариство)** – АТ «Уктрансфата»;

**ГО** – головний офіс УТН;

**ТО** – територіальні офіси у м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса;

**ВП** – виробничі підрозділи (НПС, ЛВДС, МНТ «Південний, Закарпатська дільниця, БВО (в тому числі об'єкти що входять до їх складу – ПЗД, КП тощо) ;

**МН** – магістральний нафтопровід;

**ЛВДС** – лінійна виробничо-диспетчерська станція;

**НПС** – нафтоперекачувальна станція;

**БВО** – база виробничого обслуговування;

**ВГЕ** – Відділ головного енергетика;

- ВенЗ** – Відділ енергозбереження;
- ЕТД** – електротехнічна дільниця виробничого підрозділу;
- ВГМ** – Відділ головного механіка;
- МТД** – механо-технологічна дільниця виробничого підрозділу;
- ВЕ ЛЧ** – Відділ експлуатації лінійної частини;
- ОАВП (АВП, АВБ)** – опорний (аварійно-відновлювальний пункт (бригада) виробничого підрозділу;
- ВЕТр** – Відділ експлуатації автотранспорту;
- ТрС** – Транспортний сектор;
- ТрД** – транспортна дільниця виробничого підрозділу;
- ЕР** – енергетичні ресурси – електроенергія, теплова енергія, паливо, пара, стиснене повітря та аналогічні ресурси;
- ПЕР** – паливно-енергетичні ресурси – сукупність всіх природних і перетворених видів палива та енергії, які використовуються в національному господарстві;
- Комісія СЕНМ ВП** – група працівників ВП, відповідальних за впровадження, підтримання та безперервне поліпшення СЕНМ на рівні виробничих підрозділів Товариства. Склад комісії затверджується наказом Товариства;
- Комісія СЕНМ ТО** – група працівників ТО, відповідальних за впровадження, підтримання та безперервне поліпшення СЕНМ на рівні територіальних офісів Товариства у м. Львів, м. Кременчук, м. Одеса. Склад комісії затверджується наказом Товариства;
- Комітет СЕНМ УТН** – група працівників ГО, відповідальних за впровадження, підтримання та безперервне поліпшення СЕНМ на рівні Товариства. Склад комітету затверджується наказом Товариства.

## **5 ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ**

Відповідальність за виконання вимог ДП покладається на комісії СЕНМ ВП, комісії СЕНМ ТО, комітет УТН та інших працівників в частині, що стосується їхньої діяльності в СЕНМ відповідно до посадових обов'язків.

## **6 ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ**

### **6.1 Загальні вимоги**

**6.1.1** Товариство проводить і документує процес енергетичного планування, який узгоджений з Енергетичною політикою АТ «Укртранснафта» і є частиною процесу безперервного поліпшення енергетичної ефективності.

**6.1.2** В цьому розділі викладаються процеси і методи, прийняті Топ-менеджментом Товариства для планування діяльності, що здійснюється з метою виявлення потенційних місць для впровадження енергозберігаючих заходів і досягнення цілей в області СЕНМ.

**6.1.3** Топ-менеджмент Товариства забезпечує збереження цілісності СЕНМ в процесі планування та впровадження змін до СЕНМ.

**6.1.4** Схема процесу енергетичного планування наведена у додатку 1 до ДП.

## **6.2 Законодавчі та інші вимоги**

**6.2.1** У Товаристві визначені, впроваджені, використовуються та постійно аналізуються законодавчі та інші вимоги, які пов'язані з використанням енергетичних ресурсів та енергоефективністю. Ці вимоги, враховуються при створенні, впровадженні та підтриманні робочого стану СЕНМ.

**6.2.2** Перелік законодавчих та інших вимог, які застосовуються у СЕНМ Товариства щодо використання енергії, її споживання та забезпечення енергоефективності (далі – Перелік), ведеться, актуалізується та зберігається у Секторі стандартизації та регламентації.

**6.2.3** Працівники Товариства у своїй діяльності відповідають за дотримання вимог законодавчих та інших документів СЕНМ відповідно до своїх посадових обов'язків.

## **6.3 Енергетичний аналіз**

**6.3.1** Енергетичний аналіз є частиною процесу енергетичного планування. Результати аналізу використовуються для ідентифікації значущих споживачів енергетичних ресурсів та підвищення рівня досягнутої/досяжної енергоефективності.

**6.3.2** У Товаристві щорічно виконується та документально оформляється енергетичний аналіз. Частота збору інформації – один місяць. Ця інформація заповнюється відповідними працівниками СЕНМ ВП у статистичній формі «Звіт про використання паливно-енергетичних ресурсів (ПЕР) \_\_\_\_\_» (додаток 7 до ДП, файл у форматі Excel). Проміжні результати енергетичного аналізу оцінюються щоквартально.

**6.3.3** Енергетичний аналіз проводиться з метою визначення показника енергоефективності Товариства на основі вимірів та інших даних, що дозволяють визначити можливості для поліпшення діяльності.

**6.3.4** Енергетичні характеристики АТ «Укртрансфота» визначаються у виробничих підрозділах і в цілому по Товариству. Обов'язки з організації робіт, пов'язаних зі своєчасним проведенням ідентифікації, оцінки, складання і актуалізації енергетичних характеристик виробничого підрозділу, несе керівник виробничого підрозділу. Інформація про енергетичні характеристики вноситься в енергетичний паспорт виробничого підрозділу відповідальними працівниками ЕТД, МТД, ТрД. Інформація, що заноситься в енергетичний паспорт, переглядається щорічно. Відповідальність за ведення енергетичного паспорта виробничого підрозділу Товариства покладається на відповідальних працівників ЕТД, МТД та ТрД.

**6.3.5** Енергетичний аналіз здійснюється для того, щоб:

- визначити процеси, необхідні для функціонування СЕНМ і їхнього застосування в Товаристві;
- встановити послідовність і взаємодію процесів СЕНМ;
- встановити критерії та методи, необхідні для забезпечення



результативного управління процесами СЕНМ;

- забезпечити наявність ресурсів та інформації, необхідних для підтримання роботи цих процесів і постійного контролю їхнього виконання;
- контролювати, вимірювати й аналізувати процеси СЕНМ;
- впроваджувати дії, необхідні для досягнення запланованих результатів та безперервного поліпшення СЕНМ.

**6.3.6** Енергетичний аналіз включає:

- аналіз споживання і витрати енергії на основі вимірів і інших даних;
- ідентифікацію існуючих джерел енергії;
- порівняльну оцінку обсягів споживання енергії у минулому і поточному періодах;
- визначення місць значного використання енергії на базі аналізу споживання і витрат енергії;
- визначення установок, обладнання, систем, процесів і персоналу, що працюють у Товаристві або від його імені, які суттєво впливають на споживання і витрати енергії;
- виявлення інших відповідних змінних, що впливають на істотне споживання енергії;
- визначення поточних енергетичних параметрів установок, обладнання, систем і процесів, що відносяться до значущих споживачів енергії;
- прогноз обсягів споживання і витрат енергії в майбутньому;
- ідентифікацію можливостей для поліпшення енергетичних характеристик.

**6.3.7** Результати первинного енергетичного аналізу з ВП направляються до відповідних відділів ТО для систематизації та узагальнення. Результати аналізу проведеного в ТО надаються до ВЕнЗ УТН. ВЕнЗ УТН використовує ці дані для енергетичного планування в межах Товариства та підготовки річного звіту для аналізу керівництвом Товариства.

**6.3.8** Ідентифікацію значущих споживачів енергії у Товаристві здійснює Комітет СЕНМ УТН.

**6.3.9** Ідентифікацію значущих споживачів енергії у ТО Товариства здійснює Комісія СЕНМ ТО.

**6.3.10** Ідентифікацію значущих споживачів енергії по установках, агрегатах, видах робіт та факторах виробництва, що впливають на енергоефективність у ВП Товариства здійснює Комісія СЕНМ ВП.

**6.3.11** Енергетичний базовий рівень визначається для нафтопроводів (ділянок нафтопроводів) та ВП, задіяних у процесі перекачування нафти. Енергетичний базовий рівень встановлюється щоквартально та узагальнюється за рік. Для енергетичних ресурсів, що споживаються установками (агрегатами) згаданих вище нафтопроводів та ВП, за базовий період приймається відповідний період попереднього року.

#### **6.4 Ідентифікація споживачів енергії у Товаристві, виділення споживачів із суттєвим енерговикористанням.**

**6.4.1** Відділ енергозбереження здійснює ідентифікацію існуючих видів енергії та аналіз їхнього використання в минулому, поточному та майбутньому періодах, з періодичністю не менше 1 разу на рік. Результати повинні відображатися в таблиці Ідентифікація існуючих видів енергії в АТ «Укртранснафта» (додаток 2 до ДП).

**6.4.2** Робота з ідентифікації споживачів із суттєвим енергоспоживанням у Товаристві здійснюється Комісією СЕНМ ТО до 25 січня року, наступного за звітним, та Комітетом СЕНМ УТН до 10 лютого року, наступного за звітним. Результати ідентифікації оформлюються в вигляді таблиці Ідентифікація споживачів енергії у ТО Товариства і виділення значущих споживачів (додатки За, Зб, Зв до ДП), до якої вносять таку інформацію:

- найменування ВП;
- кількість спожитої енергії за видами;
- суму всіх споживаних видів енергії в ГДж;
- відсоток споживання від загальної суми споживання енергії в Товаристві;
- рейтинг від 1 до n (де n-підрозділ) в залежності від обсягів споживання енергії;
- Парето – накопичувальний відсоток споживання енергії (20% підрозділів, споживають 80% усіх енергоресурсів);
- статус значущий / незначущий.

**6.4.3** В рамках Товариства визначено критерій значущості – величина сумарного споживання всіх видів енергії у ВП (ГДж).

**6.4.4** Коефіцієнти переведення одиниць видів енергії (палива) в ГДж наведено в Таблиці переведення одиниць видів енергії (палива) в ГДж (додаток 4 до ДП).

**6.4.5** Ідентифікацію споживачів енергії в Товаристві, виділення значущих споживачів затверджує перший заступник директора технічного і підписують всі члени Комітету СЕНМ УТН.

**6.4.6** Інформацію про результати ідентифікації Відділ енергозбереження в термін до 15 лютого року, наступного за звітним, направляє у ВП, які за підсумками попереднього року визнані значущими споживачами енергії.

**6.4.7** Комітет СЕНМ УТН аналізує дані ідентифікації споживачів не менше 1 разу на квартал або при істотних змінах в структурі систем, процесів, устаткування, установок, інфраструктури і т. п.

#### **6.5 Ідентифікація значущих споживачів енергії по установках, агрегатах і видах робіт у ВП, віднесених до категорії споживачів із суттєвим енерговикористанням.**

**6.5.1** Ідентифікація значущих споживачів енергії за видами енергії, підрозділів, установок, агрегатів та видами робіт у ВП, віднесених до категорії значущих споживачів енергії, здійснюється комісіями СЕНМ ВП, комісіями СЕНМ ТО та комітетом СЕНМ ГО.

**6.5.2** Комісія СЕНМ ВП в термін до 15 січня року, наступного за звітним, виконує Ідентифікацію споживачів енергії ВП, виділення значущих споживачів (агрегатів, установок, видів робіт, персоналу та інших змінних, що впливають на суттєве споживання енергії) за минулий рік (додатки 5а, 5б до ДП).

**6.5.3** Для виконання Ідентифікації споживачів енергії ВП Товариства до форми вносяться такі дані:

- до колонки «Виробничий підрозділ Товариства» – найменування ВП, дільниці або відділення;
- до колонки «Найменування споживача / вид роботи» – найменування споживача за видами роботи;
- до колонки «Вид споживаної енергії» – види споживаної енергії споживачем (електрична енергія, теплова енергія, палива);
- до колонки «Всього транспортовано нафти за звітний період в тис тонн» – дані про фактичні обсяги перекачування нафти насосними агрегатами, за рік;
- до колонки «Кількість спожитої енергії за звітний період» – обсяг фактичного споживання конкретного виду енергії за рік;
- до колонки «Пряме вимірювання» – засоби вимірювальної техніки, якими проводиться вимірювання зазначеного виду енергії;
- до колонки «Розрахункова / (формула розрахунку)» – формула розрахунку, яку застосовує команда енергетичного менеджменту при розрахунку зазначеного виду енергії;
- до колонки «Коефіцієнт переводу енергії в ГДж» – підсумок відповідно до Таблиці коефіцієнтів переводу видів енергії (палива) в ГДж (додаток 4 до ДП);
- до колонки «Фактична кількість енергії в (ГДж)» – сума всіх видів спожитої енергії по агрегату за рік;
- до колонки «Частка від загального споживання по ВП,%» – відсоток споживання;
- до колонки «Рейтинг» – місце в загальній кількості витрат енергії;
- до колонки «Парето» – накопичувальний відсоток споживання енергії (20% обладнання, споживають 80% усіх енергоресурсів підрозділу);
- до колонки «Статус значущий / незначущий» – інформація про статус;
- до колонки «Персонал» – інформація про технологічний персонал, який впливає на суттєве енергоспоживання;
- до колонки «Фактори» – інформація про інші фактори, що впливають на суттєве споживання енергії (рівень завантаження, сезонність тощо)

## **6.6 Енергетичний базовий рівень**

**6.6.1** Базовий рівень енергоспоживання встановлюється на основі енергетичного аналізу, залежить від обсягів транспортування нафти та сезонних факторів (змінні витрати) і фактичного споживання енергоресурсів допоміжними системами в поточному періоді (постійні витрати).

**6.6.2** Енергетичний базовий рівень визначається для нафтопроводів (ділянок нафтопроводів) та ВП, задіяних у процесі перекачування нафти. Енергетичний базовий рівень встановлюється щоквартально та узагальнюється за рік. Для енергетичних ресурсів, що споживаються установками (агрегатами) згаданих вище нафтопроводів та ВП, за базовий період приймається відповідний період попереднього року.

**6.6.3** За енергетичний базовий рівень для процесу перекачування нафти приймаються загальновиробничі норми питомих витрат електричної енергії, вимірювані в питомих одиницях – показник обсягу споживання електроенергії поділений на показник обсягу транспортування нафти (кВт\*год/т\*км).

Норми витрат електричної енергії на перекачування нафти щорічно розраховуються відповідно до Методики нормування питомих витрат електроенергії на транспортування нафти магістральними нафтопроводами, затвердженої наказом Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України» від 12.01.2007 № 5.

Базові норми витрат автомобільного палива розраховуються та встановлюються на підставі технічної документації заводу-виробника транспортного засобу та/або на підставі галузевих нормативних документів.

Для інших процесів, пов'язаних зі споживанням енергії, при визначенні енергетичного базового рівня використовуються обсяги енергоспоживання.

**6.6.4** Згідно з нормами питомих витрат ПЕР визначають обсяги планових закупівель ПЕР на поточний рік для запланованих обсягів транспортування нафти чи інших процесів, пов'язаних зі споживанням енергії.

**6.6.5** При розрахунку норм питомих витрат враховують:

– зміни основних техніко-економічних показників роботи основних ВП Товариства за останні 5 років;

– вимоги національних стандартів;

– характеристики палива і сировини;

– продуктивність перекачування;

– температура та вологість навколишнього середовища (сезонність);

– виконання енергозберігаючих заходів.

**6.6.6** Зміни показника енергоефективності вимірюються по відношенню до енергетичного базового рівня.

**6.6.7** Коригування базового рівня енергоспоживання виконується в таких випадках:

– коли показники енергоефективності вже не відображають рівень ефективності енерговикористання у Товаристві;

– коли відбулися значні зміни в технологічних процесах і енергетичних системах;

– коли відбулися значні зміни фізико-хімічних характеристик нафти;

– відповідно до встановленого порядку.

**6.6.8** Допустимим відхиленням є діапазон 5% від базового рівня.

**6.6.9** Відхилення від базового рівня визначаються щоквартально для кожної ділянки нафтопроводів.

**6.6.10** Базовий рівень енергоспоживання затверджується Комітетом УТН і направляється для ознайомлення до всіх ТО та ВП.

### **6.7 Аналіз відхилень від енергетичного базового рівня**

**6.7.1** При аналізі причин відхилення фактичних питомих витрат (рівня енергоспоживання) від планових показників враховуються фактори, зазначені у підпункті 6.6.6 ДП.

**6.7.2** Для розрахунку кількості місячного споживання електроенергії на перекачування нафтопроводом (значущим споживачем енергоресурсів) до форми, наведеної у додатку 6 до ДП, вносяться такі дані:

- до колонки «Місяць» – календарний місяць;
- до колонки «Всього транспортовано нафти» – вантажообіг нафти протягом місяця нафтопроводом, в т\*км;
- до колонки «Фактичне споживання електроенергії» – місячні обсяги споживання електроенергії нафтопроводом (ВП + траса нафтопроводу), в кВт\*год;
- до колонки «Фактична норма витрат» – фактичний обсяг електроенергії на перекачування місячної партії нафти ділянкою нафтопроводу, в кВт\*год/т\*км;
- до колонки «Розрахункове споживання електроенергії» – очікувані місячні обсяги споживання електроенергії нафтопроводом (ВП + траса нафтопроводу), в кВт\*год;
- до колонки «Розрахункова норма витрат» – розрахунковий обсяг електроенергії на перекачування запланованої місячної партії нафти ділянкою нафтопроводу, в кВт\*год/т\*км;
- до колонки «Фактична кількість енергії» – місячні обсяги споживання електроенергії нафтопроводом (ВП + траса нафтопроводу), в ГДж;
- до колонки «Розрахункове споживання за базовим рівнем» – очікувані місячні обсяги споживання електроенергії нафтопроводом (ВП + траса нафтопроводу), в ГДж;
- до колонки «Відхилення» – різниця між фактичним і розрахунковим споживанням енергії за енергетичним базовим рівнем, в ГДж;
- до колонки «Відхилення» – відсоток відхилення від розрахункового споживання за енергетичним базовим рівнем, у %;

**6.7.3** У випадках коли відсоток відхилення від розрахункового споживання за енергетичним базовим рівнем більше 5%, заповнюються колонки «Причина відхилення, корекція, коригувальна дія» і «Результативність корекції, коригувальних дій». Застосовуючи методику «5 чому» та інші статистичні методи визначають корінні причини виникнення відхилення.

**6.7.4** Після закінчення місяця заповнюється колонка «Результативність корекції, коригувальних дій» про результати виконаної корекції або коригувальних дій.

## 6.8 Показники енергоефективності

**6.8.1** Показником енергоефективності процесів перекачування нафти є співвідношення фактичних питомих витрат (рівня енергоспоживання) зі значеннями попереднього базового періоду.

**6.8.2** Загальним показником енергоефективності Товариства є показник енергоємності (відношення обсягу витрачених ПЕР до обсягу виконаної роботи).

## 6.9 Енергетичні цілі, енергетичні завдання і робочі плани енергетичного менеджменту

**6.9.1** Цілі встановлюються для всіх ВП. Цілі повинні бути вимірними і відповідати енергетичній політиці Товариства. Для досягнення енергетичних цілей розробляються відповідні робочі плани.

**6.9.2** Прийняті енергетичні цілі орієнтовані на підвищення енергоефективності Товариства.

**6.9.3** При визначенні цілей і завдань враховують правові та інші встановлені Товариством вимоги, фінансові та операційні умови, технологічні аспекти та аргументовані позиції зацікавлених сторін.

**6.9.4** Робочі плани для досягнення енергетичних цілей повинні включати:

- визначення відповідальних підрозділів та осіб;
- конкретні організаційні та технічні заходи;
- строки виконання заходів;
- виклад методу перевірки результатів.

## 7 КВАЛІФІКАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ

Персонал, задіяний у проведенні енергетичного аналізу та розрахунку енергетичного базового рівня, повинен знати вимоги ДП та КСЕНМ.

## 8 ДОКУМЕНТАЦІЯ І ЗВІТНІСТЬ

Найменування	Відповідальний за зберігання	Термін зберігання
Робочі плани для досягнення енергетичних цілей	ВГЕ	6 років
Енергетичні цілі	ВГЕ	6 років
Ідентифікація існуючих видів енергії в Товаристві	ВГЕ	3 роки
Ідентифікація споживачів енергії у ТП Товариства і виділення значущих споживачів (ВП, що впливають на суттєве споживання енергії)	ВГЕ	3 роки

Найменування	Відповідальний за зберігання	Термін зберігання
Ідентифікація споживачів ПЕР уВП та ділянках траси МН, закріплених за ВП, виділення значущих споживачів (Агрегатів, установок, видів робіт, персоналу та інших змінних, що впливають на суттєве споживання енергії)	ВП Товариства	3 роки
Ідентифікація споживачів ПЕР у ВП, виділення значущих споживачів (допоміжне обладнання) (Опалення та інші виробничі потреби, що впливають на суттєве споживання енергії)	ВП	3 роки
Розрахунок витрат електроенергії на перекачування нафти нафтопроводом (значущим споживачем енергії) за квартал	ВГЕ	6 років

## 9 ДОДАТКИ

Додаток 1 Схема процесу енергетичного планування

Додаток 2 Форма Ідентифікації існуючих видів енергії

Додатки 3а, 3б, 3в Форми Ідентифікації споживачів енергії у ТО Товариства і виділення значущих споживачів (виробничих підрозділів, що впливають на суттєве споживання енергії)

Додаток 4 Таблиця переведення одиниць видів енергії (палива) в ГДж

Додаток 5а Форма Ідентифікації споживачів енергії на ВП та ділянках траси МН закріплених за ВП, виділення значущих споживачів (Агрегатів, установок, видів робіт, персоналу та інших змінних, що впливають на суттєве споживання енергії)

Додаток 5б Форма ідентифікації споживачів енергії на ВП, виділення значущих споживачів (допоміжне обладнання) (Опалення та інші виробничі потреби, що впливають на суттєве споживання енергії)


Додаток 6 Форма розрахунку витрат електроенергії на перекачування нафти нафтопроводом (значущим споживачем енергії) за квартал

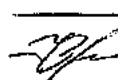
Додаток 7 Форма Звіту про використання паливно-енергетичних (ПЕР) (файл у форматі Excel).

Директор технічний



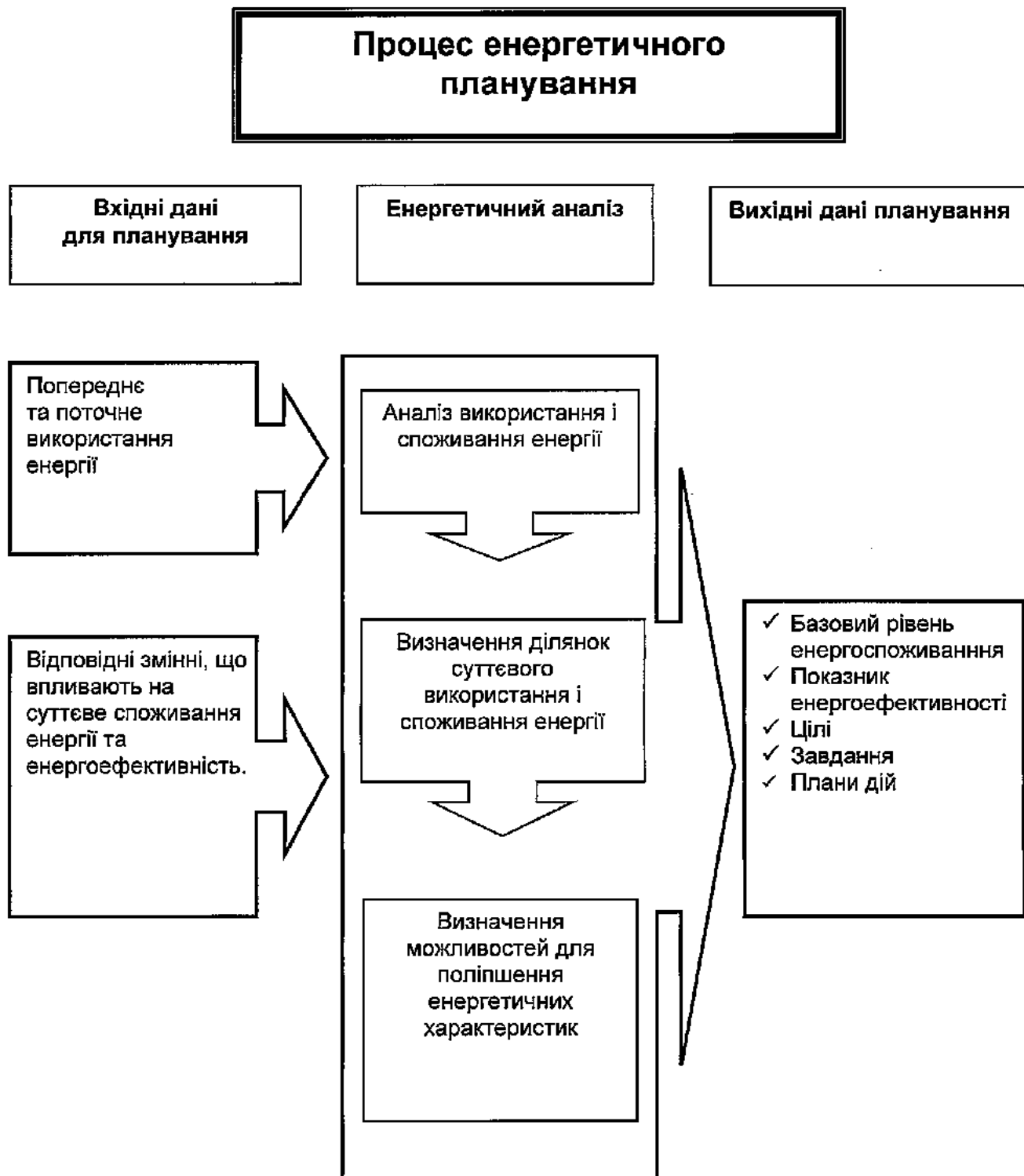
С.П. Квач

 М.В. Шкєвич

 С.П. Квач



Додаток 1 до ДП  
Схема процесу енергетичного планування





Додаток 2 до ДП

## Форма Ідентифікації існуючих видів енергії

ЗАТВЕРДЖУЮ

Перший заступник директора  
технічного

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ р

## Ідентифікація існуючих видів енергії в АТ «Укртрансфат»

№ з/п	Вид енергії	Од. вим.	Кількість спожитої енергії, од.вим/т у.п.		Коефіцієнт переводу енергії в ГДж	Кількість енергії, ГДж		Частка в попередньому періоді, %	Рейтинг попереднього періоду
			попередній період	поточний період		попередній період	поточний період		
1	Електроенергія (загальні вироб. витр.)	тис. кВт*год			3,6				
2	Електроенергія (не вироб. витр.)	тис. кВт*год			3,6				
3	Теплова енергія	Гкал			4,1868				
4	Палива (для виробництва теплової енергії)	т у.п.			29,308				
5	Палива автомобільні	т у.п.			29,308				

Члени Комітету СЕНМ УТН в м. Київ

_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

Додаток За до ДП

**Форма Ідентифікації споживачів енергії**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник директора технічного –  
головний інженер (м. Львів)

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ р

**Ідентифікація споживачів енергії у ТО в м. Львів  
і виділення значущих споживачів  
(виробничих підрозділів, що впливають на суттєве споживання енергії)**

№ з/п	Виробничий підрозділ/МН	Кількість спожитої енергії за видами, ГДж						Частка, %	Рейтинг	Нарето	статус (Значущий / незначущий)
		Електроенергія (загальні вироб. випл.)	Електроенергія (не вироб. випр.)	Теплова енергія	Палива (для виробництва теплової енергії)	Палива автомобільні	Разом				
1	НПС «Плещівка»										
2	НПС «Чижівка»										
3	НПС «Новини»										
4	ЛВДС «Броди»										
5	НПС «Куровичі»										
6	НПС «Жулин»										
7	ЛВДС «Сколе»										
8	НПС «Солочин»										
9	ЛВДС «Дрогобич»										
10	КП «Дрогобич»										
11	НПС «Долина»										
12	НПС «Борислав»										
13	НПС «Орив»										
14	Закарпатська дільниця										
15	Траса нафтопроводу Мозир (32км)-Броди										
16	Траса нафтопроводу Броди-Держжордон										
17	Траса нафтопроводу Одеса-Броди (637- 674км)										
18	Траса нафтопроводу Долина-Дрогобич										
19	Траса нафтопроводу Борислав-Орив- Дрогобич										
20	Траса нафтопроводу Жулин-Дрогобич										
21	Траса нафтопроводу Долина-Надвірна										
22	БВО «Львів» (м. Львів)										
23	БВО «Львів» БВО «Рівне»										
	Всього:										

Члени Комісії СЕНМ ТО в м.Львів

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Додаток 3б до ДП

**Форма Ідентифікації споживачів енергії**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник директора технічного –  
головний інженер (м. Кременчук)

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ р

**Ідентифікація споживачів енергії у ТО м. Кременчук  
і виділення значущих споживачів  
(виробничих підрозділів, що впливають на суттєве споживання енергії)**

№ з/п	Виробничий підрозділ/МН	Кількість спожитої енергії за видами, ГДж						Частка, %	Рейтинг	Парето	статус (Значущий / незначущий)
		Електроенергія (загальні вироб. витр.)	Електроенергія (не вироб. витр.)	Теплова енергія	Палива (для виробництва теплової енергії)	Палива автомобільні	Разом				
1	ЛВДС «Кременчук»										
2	ЛВДС «Глинсько-Розбишівська»										
3	НПС «Гнідинці»										
4	НПС «Лисичанськ»										
5	НПС «Великоцьк»										
6	НПС «Новоайдар»										
7	НПС «Головашівка»										
8	НПС «Пролетарська»										
9	НПС «Широке»										
10	НПС «Перещепіно»										
11	Траса нафтопроводу Мічуринськ (451 км)-Кременчук										
12	Траса нафтопроводу Гнідинці- Глинська										
13	Траса нафтопроводу М.Павлівка- Глинська										
14	Траса нафтопроводу Глинська- Кременчук										
15	Траса нафтопроводу Кременчук- Херсон										
16	Траса нафтопроводу Лисичанськ- Кременчук										
17	Траса нафтопроводу Куйбишев(926км)-Лисичанськ										
18	Траса нафтопроводу Лисичанськ- Лисичанськ НПЗ										
19	Траса нафтопроводу Лисичанськ- Тихорецьк										
20	ЦБВО «Кременчук»										
21	БВО «Суми»										
22	Управління зв'язку «Полтава»										
23	Вузол зв'язку «Полтава»										
24	Вузол зв'язку «Кобеляки»										
25	Вузол зв'язку «Ново- Миколаївка»										
26	Вузол зв'язку «Краматорськ»										
27	Вузол зв'язку «Херсон»										
28	Вузол зв'язку «Широколанівка»										
29	БВО РБУ										
30	Адміністративний будинок «Кременчук»										
	Всього:										

Члени Комісії СЕНМ ТО в м. Кременчук

Додаток Зв до ДП

**Форма Ідентифікації споживачів енергії**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник директора технічного –  
головний інженер (м. Одеса)

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ р

**Ідентифікація споживачів енергії у ТОВ м. Одеса  
і виділення значущих споживачів  
(виробничих підрозділів, що впливають на суттєве споживання енергії)**

№ з/п	Виробничий підрозділ/МН	Кількість спожитої енергії за видами, ГДж						Частка, %	Рейтинг	Парето	статус (Значущий / незначущий)
		Електроенергія (загальні вироб. вигр.)	Електроенергія (не вироб. вигр.)	Теплова енергія	Палива (для виробництва теплової енергії)	Палива автомобільні	Разом				
1	НПС «Августівка»										
2	НПС «Снігурівка»										
3	ПЗП «Одеса»										
4	МНТ «Південний»										
5	НПС «Миколаївська»										
6	НПС «Андріївка»										
7	НПС «Степова»										
8	НПС «Кам'яногірка»										
9	ПЗД «Херсон»										
10	Траса нафтопроводу «Снігурівка-Одеса»										
11	Траса нафтопроводу Кременчук-Херсон (160км- 356км)										
12	Траса нафтопроводу Одеса- Броди (0-637км)										
14	БВО «Херсон»										
15	Адміністративний будинок «Одеса»										
	Всього:										

Члени Комісії СЕНМ ТОВ м. Одесі

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## Додаток 4 до ДП

Таблиця переведення одиниць видів енергії (палива) в ГДж

Види енергії, палива	ккал	Гкал	кВт · год	кг. у. п.	ГДж
Гкал	1 000 000	1,0	1 163 000	142,86	4,1868
кВт · год	859,8	0,00086	1000	0,1228	0,0036
кг.у.п.	7000	0,00700	8141	1,0	0,029308
ГДж	238 845,9	0,23885	277 777,78	34,1208	1,0
Пара, т / год	901 558	0,9016	1 048 512	128,8	3,774644

**Форма Ідентифікації споживачів енергії у ВП та ділянках МН**

**Ідентифікація споживачів енергії на ВП \_\_\_\_\_ та ділянках МН, закріплених за ВП,**  
**виділення значущих споживачів**  
**(агрегатів, установок, видів робіт, персоналу та інших змінних, що впливають на суттєве споживання енергії)**  
**за рік \_\_\_\_\_**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
**Начальник ВП « \_\_\_\_\_ »**

\_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ р

№ з/п	Виробничий підрозділ Товариства	Найменування споживача / виду роботи	Вид споживаної енергії	Кількість спожитої енергії за звітний період,	Реєстрація виду енергії		Коефіцієнт переводу енергії в ГДж	Фактична кількість енергії, ГДж	Частка від загального споживання по ВП, %	Результат	Статус (значущий / незначущий)	персонал	фактори
					прямі вимірювання	Розрахункова (формула розрахунку)							
		Всього по ВП « _____ », в тому числі:	Електроенергія	тис. кВт*год			3,6						
		1.1. Ел. енергія на агрегатне споживання	Електроенергія	тис. кВт*год	+		3,6						
		1.2. Ел. енергія на виробництво теплової енергії	Електроенергія	тис. кВт*год	+	+	3,6						
		1.3. Ел. енергія на інші виробничі потреби (допоміжні системи, освітлення, РП, ЕХЗ,	Електроенергія	тис. кВт*год	+	+	3,6						

		водопостачання/во довідведення тощо)																		
	1.4.	Втрати ел. енергії в електричних мережах (трансформаторах тощо)	Електроенергія	тис. кВт*год		+		3,6												
	1.5.	Ел. енергія на інші не виробничі потреби (населення, допоміжні виробництва, соціальна сфера, ремонт тощо)	Електроенергія	тис. кВт*год		+		3,6												
2		Втрати ел. енергії на ділянках н/п закріплених за ВП « <u>      </u> »	Електроенергія	тис. кВт*год		+		3,6												
4		Теплова енергія	Теплова енергія	Гкал				4,1868												
5		Витрати теплової енергії на опалення об'єктів ВП « <u>      </u> »	Палива (на виробництво теплової енергії)	Т ул.				29,308												
6		Витрати палива для автотранспорту ВП « <u>      </u> »	Палива автомобілів	Т ул.				29,308												

Члени Комісії СЕМ ВП

Додаток 56 до ДП

## Форма Ідентифікації споживачів енергії у ВП

### Ідентифікація споживачів енергії на ВП \_\_\_\_\_

виділення значущих споживачів  
(опалення та інші виробничі потреби, що впливають на суттєве споживання енергії)  
за рік

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Начальник ВП

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ р

№ з/п	Виробничий підрозділ Товариства	Вид споживаної енергії	Кількість спожитої енергії за звітний період,	Ресурснація виду енергії		Коефіцієнт переводу енергії в ГДж	Фактична кількість енергії, ГДж	Частка від загального споживання по ВП, %	Рейтинг	Парето	Статус (значущий / незначущий)	персонал	фактори
				праямі вимірювання	Розрахунки (формула розрахунку)								
	Всього по ВП « _____ », в тому числі:	Електроенергія	тис. кВт*год			3,6							
1	Ел. енергія для котелень газових, нафтових, твердопаливних	Електроенергія	тис. кВт*год			3,6							
2	Ел. енергія спожита електродвигунами	Електроенергія	тис. кВт*год			3,6							
3	Ел. енергія спожита електрообігрівачами	Електроенергія	тис. кВт*год			3,6							
4	Ел. енергія спожита електроводонагрівачами	Електроенергія	тис. кВт*год			3,6							



	ачами																			
5	Ел. енергія на зовнішнє освітлення	Електроенергія	тис. кВт*год	3,6																
6	Ел. енергія на потреби технологічного зв'язку	Електроенергія	тис. кВт*год	3,6																
7	Ел. енергія на водопостачання/водопостачання доведення	Електроенергія	тис. кВт*год	3,6																
8	Ел. енергія на потреби ЗРУ	Електроенергія	тис. кВт*год	3,6																
9	Втрати ел. енергії в електричних мережах (трансформаторах тощо)	Електроенергія	тис. кВт*год	3,6																

Члени Комісії СЕНМ ВП

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Додаток 6 до ДП

**Форма розрахунку витрат електроенергії на перекачування нафти нафтопроводом  
(ділянкою нафтопроводу) за квартал**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник директора технічного –  
головний інженер (м. \_\_\_\_\_)

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ р

Витрати електроенергії на перекачування місячної партії нафти нафтопроводом \_\_\_\_\_ (значущим споживачем енергоресурсів) за \_\_\_\_\_ квартал

№ з/п	Всього транспортовано нафти, т*км.	Фактичне споживання електроенергії, кВт*год	Фактична норма витрат, кВт*год/т*км	Розрахункове споживання електроенергії, кВт*год	Розрахункова норма витрат, кВт*год/т*км	Фактична кількість енергії, ГДж	Розрахункове споживання за базовим рівнем, ГДж	Відхилення, ГДж	Відхилення, %	Причина відхилення, корекційна коригувальна дія	Результативність корекцій, коригувальних дій
1											
2											
3											
4											

Члени Комісії СЕНМ ТО в м. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Перелік  
законодавчих та інших вимог щодо використання енергії, її споживання та  
забезпечення енергоефективності**

1. Закон України «Про енергозбереження».
2. Методика нормування питомих витрат електроенергії на транспортування нафти магістральними нафтопроводами, затверджена наказом Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України» від 12.01.2007 № 5.
3. Норми витрат палива і мастильних матеріалів на автомобільному транспорті, затверджені наказом Міністерства транспорту України від 10.02.1998 № 43 із змінами і доповненнями, внесеними наказом Міністерства інфраструктури України від 24.01.2012 № 36.
4. Порядок встановлення та затвердження норм питомих витрат паливно-енергетичних ресурсів на видобування, транспортування і зберігання природного газу та нафти, затверджений наказом Мінпаливенерго від 28.04.2011 № 92.
5. Програма підвищення енергоефективності НАК «Нафтогаз України» на 2015–2020 роки, затверджена наказом Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України» від 01.10.2015 № 329.
6. ДСТУ 3886-99 Енергозбереження. Системи електроприводу. Метод аналізу та вибору.
7. ДСТУ ISO 50001:2014 Енергозбереження. Системи енергетичного менеджменту. Вимоги та настанова щодо використання (ISO 50001:2011, IDT).
8. ДСТУ ISO 50002:2016 (ISO 50002:2014, IDT) Енергетичні аудити. Вимоги та настанова щодо їх проведення.
9. ДСТУ ISO 50004:2016 (ISO 50004:2014, IDT) Системи енергетичного менеджменту. Настанова щодо впровадження, супровід та поліпшення системи енергетичного менеджменту.
10. ДСТУ ISO 50006:2016 (ISO 50006:2014, IDT) Системи енергетичного менеджменту. Вимірювання рівня досягнутої/досяжної енергоефективності з використанням базових рівнів енергоспоживання та показників енергоефективності. Загальні положення та настанова.
11. ДСТУ ISO 50015:2016 (ISO 50015:2014, IDT) Системи енергетичного менеджменту. Вимірювання та верифікація рівня досягнутої/досяжної енергоефективності організацій. Загальні принципи та настанова.
12. ДСТУ-Н Б А.2.2-13:2015 Енергетична ефективність будівель. Настанова з проведення енергетичної оцінки будівель.
13. СОУ 41.2-31570412-048:2017 Будівлі та споруди. Забезпечення енерго- та теплосбереження будівель, споруд, внутрішніх та зовнішніх інженерних мереж. Загальні технічні вимоги.

14. СОУ 60.3-00013741-007:2009 Магістральні нафтопроводи. Розрахунок норм питомих витрат котельно-пічного палива і теплової енергії для об'єктів магістральних нафтопроводів. Методика.
15. СОУ 60.3-31570412-024:2006 Магістральні нафтопроводи. Енергозбереження. Розрахунок економії електроенергії.
16. СОУ 71.2-20077720-074:2017 Енергозбереження. Енергетичний аудит. Основні положення.
17. СОУ 74.9-20077720-088:2018 Оцінка економічної ефективності впровадження енергозберігаючих заходів та технологій на об'єктах Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України». Основні положення.

начальник Відділу енергозбереження



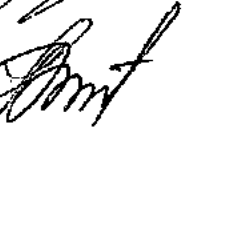
М.Й. Юркевич

головний енергетик – начальник  
відділу головного енергетика  
Департаменту технічного забезпечення



І.В. Гаврилюк

головний механік – начальник  
Відділу головного механіка



О.С. Білоус  
С.С.Шимовий

начальник Відділу  
експлуатації автотранспорту



К.В. Трегубенко

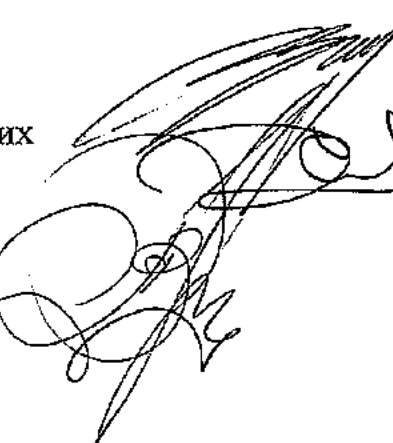
головний фахівець  
Сектору стандартизації та регламентації



Ю.В. Кістень

Погоджено:

директор технічний



С.П. Квач

директор з товарно-транспортних  
питань

О.А. Северін

директор з транспорту

О.Ю. Зінковець

С.С.Шимовий

Додаток 4  
до наказу Товариства  
від « 13 » червня 2018 р. № 450

**Комітет  
Системи енергетичного менеджменту Товариства**

Головний офіс Товариства	Прізвище та ім'я по батькові	Голова комітету/член комітету	Відповідальний за функціональним напрямком
м. Київ	Козлов Сергій Віталійович	Голова комітету	Перший заступник директора технічного
	Годованець Ярослав Михайлович	Член комітету	Перший заступник директора з товарно-транспортних питань
	Юркевич Михайло Йосифович	Член комітету	Начальник Відділу енергозбереження
	Гаврилюк Іван Васильович	Член комітету	Головний енергетик – начальник відділу головного енергетика Департаменту технічного забезпечення
	Білоус Олексій Сергійович	Член комітету	Головний механік – начальник Відділу головного механіка
	Касьян Григорій Григорович	Член комітету	Начальник Відділу експлуатації лінійної частини
	Трегубенко Костянтин Володимирович	Член комітету	Начальник Відділу експлуатації автотранспорту
	Кістень Юрій Вікторович	Член комітету	Головний фахівець Сектору стандартизації та регламентації

**Комісія  
Системи енергетичного менеджменту територіального офісу  
(м. Кременчук) Товариства**

Територіальний офіс	Прізвище та ім'я по батькові	Голова комісії/член комісії	Відповідальний за функціональним напрямком
м. Кременчук	Поздняков Павло Борисович	Голова комісії	Заступник директора технічного – головний інженер
	Гаврилишин Василь Васильович	Член комісії	Заступник головного інженера
	Тимошенко Андрій Віталійович	Член комісії	Начальник Відділу головного енергетика
	Пономаренко Володимир Іванович	Член комісії	Головний механік – начальник відділу головного механіка

	Жемальський Віталій Сергійович	Член комісії	Начальник сектору автотранспортного забезпечення
	Гуменюк Роман Богданович	Член комісії	Начальник товарно- транспортного відділу

**Комісія**  
**Системи енергетичного менеджменту територіального офісу**  
**(м. Львів) Товариства**

Територіальний офіс	Прізвище та ім'я по батькові	Голова комісії/член комісії	Відповідальний за функціональним напрямком
м. Львів	Яновський Сергій Романович	Голова	Заступник директора технічного – головний інженер
	Дуда Олег Богданович	Член комісії	Головний енергетик – начальник Відділу головного енергетика
	Волянський Олег Михайлович	Член комісії	Провідний інженер відділу головного механіка
	Залеський Віталій Михайлович	Член комісії	Начальник відділу експлуатації лінійної частини
	Шевченко Петро Павлович	Член комісії	Начальник Сектору автотранспортного забезпечення
	Кравець Юрій Омелянович	Член комісії	Начальник територіального диспетчерського відділу

**Комісія**  
**Системи енергетичного менеджменту територіального офісу**  
**(м. Одеса) Товариства**

Територіальний офіс	Прізвище та ім'я по батькові	Голова комісії/член комісії	Відповідальний за функціональним напрямком
м. Одеса	Шеленко Василь Степанович	Голова комісії	Заступник директора технічного – головний інженер
	Ребров Олег Андрійович	Член комісії	Заступник головного інженера
	Довгошея Руслан Іванович	Член комісії	Начальник відділу головного енергетика
	Крисанов Олександр Леонідович	Член комісії	Головний механік – начальник Відділу головного механіка

	Гоменюк Ігор Анатолійович	Член комісії	Начальник Відділу експлуатації лінійної частини
	Тороп Анатолій Олександрович	Член комісії	Начальник Сектору автотранспортного забезпечення
	Ільницький Сергій Орестович	Член комісії	Начальник товарно- транспортного відділу

**Комісії**  
**Системи енергетичного менеджменту**  
**виробничих підрозділів (м. Кременчук) Товариства**

Виробничий підрозділ	Прізвище та ім'я по батькові	Голова комісії/член комісії	Відповідальний за функціональним напрямком
ЛВДС «Кременчук»	Дмитрів Володимир Іванович	Голова комісії	Начальник ЛВДС
	Котеленець Максим Валерійович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Попенко Сергій Володимирович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Федоренко Олександр Григорович	Член комісії	Начальник опорного аварійно-відновлювального пункту
	Ситнік Ігор Володимирович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
	Синельников Ігор Леонідович	Член комісії	Начальник товарно-транспортної дільниці
НПС «Широке» ЛВДС «Кременчук»	Лук'яничев Олексій Олександрович	Голова комісії	Начальник НПС
	Панченко Олександр Анатолійович	Член комісії	Начальник електротехнічної групи
	Семенів Володимир Ярославович	Член комісії	Майстер аварійно-відновлювальної бригади
НПС «Пролетарська» ЛВДС «Кременчук»	Шевченко Анатолій Володимирович	Голова комісії	Начальник НПС
	Буревич Іван Іванович	Член комісії	Начальник електротехнічної групи
	Линник Сергій Миколайович	Член комісії	Майстер аварійно-відновлювальної бригади
НПС «Перещепино» ЛВДС «Кременчук»	Пересада Анатолій Анатолійович	Голова комісії	Начальник станції – начальник аварійно-відновлювального пункту
	Несмачний Олександр Володимирович	Член комісії	Начальник енергетичної групи

	Іванченко Ігор В'ячеславович	Член комісії	Майстер аварійно-відновлювального пункту
ЛВДС «Глинсько-Розбишівська»	Лучак Віталій Михайлович	Голова комісії	Начальник ЛВДС
	Лисак Віталій Володимирович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Гусаченко Валентин Арвович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Карпенко Віктор Анатолійович	Член комісії	Начальник аварійно-відновлювального пункту
	Даниленко Алла Єгорівна	Член комісії	Начальник товарно-транспортної дільниці
НПС «Гнідинці» ЛВДС «Глинсько-Розбишівська»	Мудрак Валентин Миколайович	Голова комісії	Начальник НПС
	Парахненко Сергій Васильович	Член комісії	Начальник електротехнічної групи
	Креховецький Петро Іванович	Член комісії	Начальник механо-технологічної групи
	Плахотнюк Валентин Васильович	Член комісії	Майстер аварійно-відновлювальної бригади
НПС «Головашівка» ЛВДС «Глинсько-Розбишівська»	Віннік В'ячеслав Володимирович	Голова комісії	Начальник станції – енергетик
	Лисак Віталій Володимирович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці ЛВДС «Глинсько-Розбишівська»
	Гусаченко Валентин Арвович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці ЛВДС «Глинсько-Розбишівська»
ЛВДС «Лисичанськ»	Винничук Степан Петрович	Голова комісії	Начальник ЛВДС
	Дибя Павло Миколайович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Чумак Владислав Володимирович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Шевчук Ігор Михайлович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
	Бабенко Оксана Євгенівна	Член комісії	Начальник товарно-транспортної дільниці
	Мельничук Ігор Казимирович	Член комісії	Начальник опорного аварійно-відновлювального пункту
НПС «Новоайдар» ЛВДС «Лисичанськ»	Гладкий Юрій Васильович	Голова комісії	Начальник НПС
	Тіханов Сергій Олександрович	Член комісії	Начальник енергетичної групи
	Говорунов Роман Олександрович	Член комісії	Начальник аварійно-відновлювального пункту



НПС «Великоцьк» ЛВДС «Лисичанськ»	Левенець Олександр Іванович	Голова комісії	Начальник станції – енергетик
	Діба Павло Миколайович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці ЛВДС «Лисичанськ»
	Чумак Владислав Володимирович	Член комісії	Начальник механо- технологічної дільниці ЛВДС «Лисичанськ»
БВО «Кременчук» (м. Кременчук)	Федоренко Юрій Григорович	Голова комісії	Начальник БВО
	Тимошенко Олександр Віталійович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Боженко Володимир Миколайович	Член комісії	Начальник дільниці ремонту та налагодження механічного устаткування
	Гордієнко Сергій Вікторович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
БВО «Кременчук» (м. Суми)	Цицик Віталій Богданович	Голова комісії	Заступник начальника БВО
	Мартиненко Віктор Миколайович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Пахненко Владислав Володимирович	Член комісії	Начальник дільниці ремонту та налагодження механічного устаткування
	Міщенко Володимир Віталійович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці

**Комісії**  
**Системи енергетичного менеджменту**  
**виробничих підрозділів (м. Львів) Товариства**

Виробничий підрозділ	Прізвище та ім'я по батькові	Голова комісії/член комісії	Відповідальний за функціональним напрямком
НПС «Плешівка»	Пасічник Олександр Васильович	Голова	Начальник НПС
	Терех Сергій Володимирович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Стасюк Володимир Євгенович	Член комісії	Начальник механо- технологічної дільниці
НПС «Чижівка»	Стефанків Роман Михайлович	Голова	Начальник НПС
	Вошко Тарас Ярославович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Томаш Богдан Миколайович	Член комісії	Начальник механо- технологічної дільниці
	Романов Олександр Михайлович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці

НПС «Новини»	Закала Андрій Богданович	Голова	Начальник НПС
	Ганич Ігор Володимирович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Салата Тарас Борисович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Обуховський Святослав Володимирович	Член комісії	Механік транспортної групи
ЛВДС «Броди»	Фігун Андрій Степанович	Голова	Заступник головного інженера – начальник ЛВДС
	Гілевич Андрій Ярославович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Пиць Макар Васильович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Сидорчук Юрій Ярославович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
	Янкевич Соломія Ігорівна	Член комісії	Начальник товарно-транспортної дільниці
НПС «Куровичі»	Варик Роман Степанович	Голова	Начальник НПС
	Удуд Володимир Миколайович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Асатрян Вачік Баяндурович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Гладун Володимир Степанович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
НПС «Жулин»	Гаврецький Віталій Ярославович	Голова	Начальник НПС
	Гаврецький Ярослав Григорович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Меленик Олексій Ярославович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Цюрка Петро Іванович	Член комісії	Механік транспортної групи
	Грицко Василь Михайлович	Член комісії	Начальник товарно-транспортної дільниці
ЛВДС «Сколе»	Мельник Степан Дмитрович	Голова	Начальник ЛВДС
	Лозинський Олег Михайлович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Герасимюк Віталій Володимирович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Гіршвельд Геннадій Миколайович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
	Дутка Микола Іванович	Член комісії	Начальник товарно-транспортної дільниці

ЛВДС «Дрогобич»	Балух Орест Романович	Голова	Начальник ЛВДС
	Красник Роман Тарасович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Федьків Ярослав Мирославович	Член комісії	Начальник механо-технологічної дільниці
	Кос Богдан Ярославович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
	Рак Андрій Володимирович	Член комісії	Начальник товарно-транспортної дільниці
НПС «Долина»	Юрків Андрій Васильович	Голова	Начальник НПС
	Куцик Володимир Йосипович	Член комісії	Начальник електротехнічної групи
	Панчишин Степан Леонідович	Член комісії	Начальник механо-технологічної групи
	Матоліч Микола Петрович	Член комісії	Механік транспортної групи
Закарпатська дільниця	Буцак Володимир Богданович	Голова	Начальник Закарпатської дільниці
	Калат Олег Йосипович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Мишкулинець Іван Іванович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
БВО «Львів» (м. Львів)	Ковтонюк Юрій Анатолійович	Голова	Начальник БВО «Львів»
	Кисіль Роман Степанович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Косік Юрій Тарасович	Член комісії	Начальник дільниці ремонту та налагоджування механічного устаткування
	Сочинський Роман Євгенович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
БВО «Львів» (м. Рівне)	Каленюк Олег Анатолійович	Голова	Заступник начальника БВО «Львів»
	Фішев Дмитро Валерійович	Член комісії	Заступник начальника БВО «Львів» з технічних питань
	Солоп Валерій Михайлович	Член комісії	Начальник електротехнічної лабораторії
	Шушкевич Василь Прокопович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці

**Комісії**  
**Системи енергетичного менеджменту**  
**виробничих підрозділів (м. Одеса) Товариства**

<b>Виробничий підрозділ</b>	<b>Прізвище та ім'я по батькові</b>	<b>Голова комісії/член комісії</b>	<b>Відповідальний за функціональним напрямком</b>
НПС «Андріївка»	Саранцев Максим Іванович	Голова комісії	Начальник НПС (відповідальний за електрогосподарство)
	Пихторев Юрій Анатолійович	Член комісії	Начальник механо - технологічної дільниці
	Андрусик Олександр Володимирович	Член комісії	Майстер аварійно-відновлювальної бригади
НПС «Снігурівка»	Артимчук Андрій Сергійович	Голова комісії	Начальник НПС
	Бондар Олександр Вікторович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Садловський Юрій Станіславович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
НПС «Миколаївська»	Грабовський Олександр Олегович	Голова комісії	Начальник НПС
	Березовий Едуард Петрович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Карпенко Роман Олександрович	Член комісії	Начальник механо - технологічної дільниці
НПС «Августівка»	Прилуцький Микола Анатолійович	Голова комісії	Начальник станції
	Терлецький Руслан Миколайович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Шимко Михайло Григорович	Член комісії	Начальник механо - технологічної дільниці
	Макшанов Денис Вадимович	Член комісії	Начальник ПЗД «Одеса»
	Тельнов Сергій Володимирович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
НПС «Степова»	Кириченко Михайло Костянтинович	Голова комісії	Начальник НПС
	Павлов Віктор Володимирович	Член комісії	Майстер електротехнічної дільниці
	Іванов Юрій Сергійович	Член комісії	Механік транспортної групи
НПС «Кам'яногірка»	Герасим'юк Руслан Миколайович	Голова комісії	Начальник НПС
	Гладиш Анатолій Леонідович	Член комісії	Майстер електротехнічної дільниці
	Чернюк Михайло Іванович	Член комісії	Механік транспортної групи

БВО «Херсон»	Лісничий Микола Євгенович	Голова комісії	Начальник БВО
	Шевченко Сергій Віталійович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Свиридов Юрій Володимирович	Член комісії	Начальник дільниці ремонту та налагоджування механічного устаткування
	Єфімов Костянтин Владиславович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці
МНТ «Південний»	Куліш Євгеній Михайлович	Голова комісії	Начальник МНТ
	Витвицький Олександр Володимирович	Член комісії	Перший заступник начальника
	Запоточний Іван Романович	Член комісії	Начальник електротехнічної дільниці
	Дашко Юрій Орестович	Член комісії	В.о. начальника механо - технологічної дільниці
	Білоус Андрій Володимирович	Член комісії	Начальник транспортної дільниці

перший заступник директора з  
товарно-транспортних питань

начальник Відділу енергозбереження

головний енергетик – начальник відділу  
головного енергетика Департаменту  
технічного забезпечення

головний механік – начальник  
Відділу головного механіка

начальник Відділу експлуатації  
лінійної частини

начальник Відділу експлуатації  
автотранспорту

Погоджено:

директор технічний

директор з товарно-  
транспортних питань

директор з транспорту

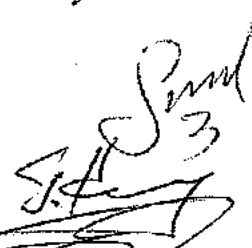


Я.М. Годованець

М.Й. Юркевич



І.В. Гаврилюк



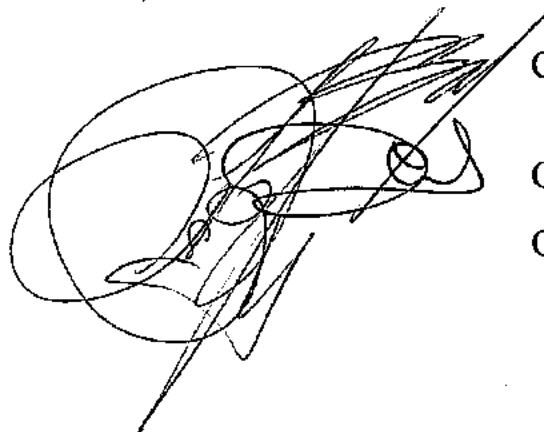
О.С. Білоус

С.О. М. Касьян

Г.Г. Касьян



К.В. Трегубенко



С.П. Квач

О.А. Северін

О.Ю. Зінковець

Скозін

2

**РОЗРАХУНОК РОЗСИЛКИ**  
наказів/розпоряджень Товариства від « 13.12.18 » № 450

Індекс	Структурний підрозділ	П., І., Б.	Кількіс ть	Дата, Підпис
<i>Загальне керівництво</i>				
	<i>Генеральний директор</i>	<i>Гавриленко М.М.</i>		
58-00	<i>Перший заступник генерального директора, член дирекції</i>	<i>Пасішник А.П.</i>		
66-00	<i>Член дирекції</i>	<i>Кость І.Ю.</i>		
71-00	<i>Член дирекції</i>	<i>Михайлюк В.В.</i>		
67-00	<i>Член дирекції, директор фінансовий</i>	<i>Грантовський О.М.</i>	1	
91-00	<i>Територіальний офіс (м. Кременчук) Товариства</i>	<i>Поздняков П.Б.</i>	1	
92-00	<i>Заступник генерального директора з 01.10.2018 (м. Одеса)</i>	<i>Дацук С.М.</i>	1	
93-00	<i>Заступник генерального директора з 01.10.2018 (м. Львів)</i>	<i>Шіта І.М.</i>	1	
50-00	<i>Директор з товарно-транспортних питань</i>	<i>Северін О.А.</i>	1	
50-01	<i>Перший заступник директора з товарно-транспортних питань</i>	<i>Годованець Я.М.</i>		
53-00	<i>Директор технічний</i>	<i>Квач С.П.</i>	1	
53-01	<i>Перший заступник директора технічного</i>	<i>Козлов С.В.</i>	1	
55-00	<i>Директор з юридичних питань</i>	<i>Прокопчук С.В.</i>	1	
65-00	<i>Директор з інформаційних технологій</i>	<i>Теодорович А.Ю.</i>	1	
76-00	<i>Директор з безпеки</i>	<i>Мірошніченко О.О.</i>	1	
76-01	<i>Перший заступник директора з безпеки</i>	<i>Чернега Ю.О.</i>		
77-00	<i>Директор із закупівель</i>	<i>Колесник О.В.</i>	1	
78-00	<i>Директор з транспорту</i>	<i>Зінковець О.Ю.</i>	1	
51-00	<i>Головний бухгалтер</i>	<i>Клименко К.В.</i>	1	
51-01	<i>Заступник головного бухгалтера</i>	<i>Склярєвська Д.І.</i>		
51-02	<i>Заступник головного бухгалтера</i>	<i>Почеп О.М.</i>		
73-00	<i>Радники генерального директора: радник генерального директора радник генерального директора з питань міжнародн. співробітн. радник генерального директора радник генерального директора</i>	<i>Мосензник М.Ю. Шубка О.П. Доля В.І. Рубан І.В. Ковалевський І.Є. Архіпов С.В.</i>		
94-00	<i>Представництво АТ «Укртранснафта» в Республіці Білорусь (м. Мозир)</i>	<i>Залць Н.І.</i>		

37-00	Департамент впровадження, розвитку та підтримки бізнес-систем			
39-00	Виробничо-технічний відділ	Шевчук В.О.		
40-00	Служба комплаєнс	Мосенжник М.Ю.	1	
41-00	Сектор безпеки дорожнього руху			
42-00	Відділ по роботі з правоохоронними органами та кадрової безпеки	П'ята В.Л.		
43-00	Відділ планування і звітності	Кривуля І.В.		
44-00	Відділ закупівлі робіт та послуг	Белканова С.О.		
45-00	Департамент майна та непрофільних активів	Шуляр В.О.	1	
46-00	Відділ експлуатації автотранспорту	Трегубенко К.В.		
47-00	Відділ технологічний (місцезнаходження – м. Львів, «МН «Дружба» АТ «Укртранснафта»)	Шеленко Федір Степанович		
49-00	Відділ автоматизації обліку нафти	Чужа В. Ф.		
63-00	Первинна профспілкова організація апарату ПАТ «Укртранснафта»	Бондарчук С.В.		
01-03	Відділ архівного фонду та конфіденційних документів Департаменту документування управлінської діяльності	Кухар О.П.	1	
		<b>Всього:</b>	25	
Подання: <i>начальник Відділу енергозбереження Д.М. Корсевич</i>				